



ISSN 0321-0499

№ 819
2015

ВІСНИК

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

СЕРІЯ:

МЕНЕДЖМЕНТ
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ



LITTERIS • ET • ARTIBVS

“МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

ВІСНИК

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
“ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

Збірник наукових праць

*Голова Редакційно-видавничої ради -
д-р екон. наук, професор Н. І. Чухрай*

Засновано 1964 р.

№ 819

СЕРІЯ:

**МЕНЕДЖМЕНТ
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ:
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ**

Львів
Видавництво Львівської політехніки
2015

До збірника науково-прикладних праць “Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку” увійшли статті, які відображають проблеми менеджменту, підприємництва, інвестиційної та інноваційної діяльності, управління національною економікою України тощо.

Для працівників підприємств, банків, інвестиційних та інноваційних структур, органів державного управління, викладачів вищих навчальних закладів, науковців, аспірантів та студентів економічних спеціальностей.

***Рекомендувала Вчена рада Національного університету “Львівська політехніка”
(протокол №11 засідання від 24.03.2015 р.)
Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
(серія КВ №13038.1922Р від 20.07.2007р.)***

Редакційно-видавнича рада Національного університету “Львівська політехніка”:
проф., д-р екон. наук Н. І. Чухрай (голова);
О. Я. Юрків (відповідальний секретар)

**Редакційна колегія серії “Менеджмент та підприємництво в Україні:
етапи становлення і проблеми розвитку”:**

проф., д-р екон. наук О. Є. Кузьмін (відп. редактор);
проф., д-р екон. наук І. В. Алексєєв (відп. секретар);
проф., д-р екон. наук Г. М. Захарчин;
проф., д-р екон. наук Є. В. Крикавський;
проф., д-р екон. наук О. Г. Мельник;
проф., д-р екон. наук Й. М. Петрович;
проф., д-р екон. наук Ж. В. Поплавська;
проф., д-р екон. наук І. Б. Скворцов;
проф., д-р екон. наук Н. І. Чухрай;
проф., д-р екон. наук І. А. Майбуров (Уральський державний технічний університет, Росія);
проф., д-р екон. наук Е. А. Ярних (Російський державний торгово-економічний університет, Росія);
проф., д-р екон. наук Aleksander Prokopiuk (Вища економічна школа, Польща);
проф., д-р екон. наук Krzysztof Rejman (Державна школа технології і економіки, Польща);
проф., д-р екон. наук Wieslaw Waszkielewicz (Технічно-гуманітарна академія, Польща);
проф., д-р екон. наук Volodymyr Soroka (Вища школа бізнесу, Польща);
проф., д-р екон. наук Boris Lezhava (Кавказька школа бізнесу Кавказького університету, Грузія);
доц. Nicolaos Triantafylloroulos (Університет Фессалії, Греція);
доц., канд. екон. наук Х. С. Передало (техн. секретар);

Рецензенти: проф., д-р екон. наук Г. І. Башнянин
(Львівська комерційна академія);
проф., д-р екон. наук М. А. Козоріз
(Інститут регіональних досліджень НАН України)

Входить до переліку наукових фахових видань з економіки, затвердженого МОН України

*Адреса редколегії:
Національний університет “Львівська політехніка”
вул. Митр. Андрія, 3, м. Львів - 13, 79013,
e-mail: mmlp@ukr.net*

*За можливі технічні збіги з іншими науковими працями
автори відповідають персонально*

ЗМІСТ

МЕНЕДЖМЕНТ

<i>Кузьмін О. Є., Дідик А. М.</i> Ознаки та особливості полівекторного розвитку підприємств.....	3
<i>Безугла Ю. Є.</i> Формування конкурентних пріоритетів підприємства на основі адаптивно-орієнтованого підходу.....	9
<i>Бортнік С. М.</i> Принципи та роль фінансового планування в забезпеченні розвитку підприємства.....	15
<i>Бочко О. Ю.</i> Зниження маркетингових ризиків у аграрних підприємствах.....	24
<i>Глинський Н., Ясевич А.</i> Маркетингове дослідження рівня інтеграції українського студентства у міжнародний освітній простір.....	29
<i>Дума О. І., Палчинська І. І., Семків І. А.</i> Удосконалення системи мотивації персоналу підприємства із застосуванням комплексного підходу на прикладі СП ТОВ “Сферос-електрон”.....	39
<i>Карковська В. Я.</i> Оцінювання управлінського персоналу як основного джерела забезпечення кадрової безпеки підприємства.....	47
<i>Кононенко Я. В.</i> Моделі оцінки економічного ефекту та ефективності експортно-імпортних операцій (на прикладі парфумерно-косметичних підприємств хімічної промисловості).....	52
<i>Лакіза В. В.</i> Ризик регулювання у процесі планування виробничо-господарської діяльності підприємства.....	58
<i>Олексів І. Б., Лісович Т. Ю.</i> Особливості організаційних змін у системах корпоративного управління.....	66
<i>Прокопенко О. В., Школа В. Ю., Домашенко М. Д.</i> Стратегії та механізм забезпечення економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємств.....	73
<i>Сватюк О. Р.</i> Інфраструктура корпоративного середовища: зовнішні та внутрішні структурні елементи.....	82
<i>Сталінська О. В., Драчук Ю. З.</i> Теоретичні основи сталого розвитку в управлінні підприємством.....	92
<i>Фоменко А. В.</i> Теоретичне обґрунтування визначення узагальнюючої якісної характеристики фінансового стану машинобудівних підприємств.....	97
<i>Хома І. Б.</i> Попередження бізнес-конфліктів у процесі розробки та запровадження в дію підсистем антикризового управління підприємством.....	104

ПІДПРИЄМНИЦТВО

<i>Балик У. О., Колісник М. В.</i> Можливості використання QR-кодів у контексті досягнення цілей маркетингових комунікацій.....	113
<i>Горбаль Н. І., Ханіна Р. І., Ковальчук О. І.</i> Вплив євроінтеграційних процесів на розвиток туристичного ринку в Україні.....	120
<i>Дума О. І., Паішко Б. Б.</i> Розроблення методології створення нових туристичних продуктів в умовах конкурентного ринку.....	129
<i>Кара Н. І., Осідач Р. Й.</i> Проблеми банківського сектору України та шляхи їх вирішення.....	136
<i>Мацапура О. В.</i> Методичні підходи до оцінювання ціни конкурентних пропозицій: надбання та недоліки.....	142
<i>Мельник О. Г., Коць І. І., Урікова О. М.</i> Сутність та мотиви здійснення толінгових операцій на підприємствах.....	148
<i>Музиченко-Козловська О. В.</i> Формування туристично-інноваційних кластерів у регіоні.....	156
<i>Перерва П. Г., Кобєлєва Т. О., Ткачова Н. П.</i> Підвищення конкурентоспроможності машинобудівних підприємств на засадах синергетичного бенчмаркінгу.....	167
<i>Попадинець Н. М.</i> Частка імпорту та його вплив на розвиток внутрішнього ринку України.....	175
<i>Романишин С. Б., Греськів І. Р.</i> Особливості маркетингової діяльності в соціальних мережах.....	183
<i>Федулова І. В., Мостенська Т. Л.</i> Використання функцій попиту для збалансування розвитку продовольчих ринків.....	189
<i>Ясінська Ю. Р.</i> Віртуальний імідж підприємства.....	158

ІНВЕСТИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ

<i>Антоненко О. Л., Козар З. І.</i> Мотиваційні передумови інноваційної активності та реалізації інноваційного маркетингу на підприємстві.....	207
<i>Бойчук А. Б.</i> Стан інноваційної діяльності та ключові проблеми реалізації інноваційного потенціалу у промисловості України.....	215
<i>Бондаренко Ю. Г., Кулініч Т. В.</i> Об'єднання підприємств як механізм підвищення ефективності інвестиційної діяльності в регіоні.....	227
<i>Головка Л. С.</i> Інноваційні чинники в умовах розвитку постіндустріальних тенденцій.....	241

<i>Гришина Л. О., Погорєлова О. В., Тубальцева Н. Ф.</i> Основні засади формування механізму стимулювання інноваційної діяльності у машинобудуванні Миколаївського регіону.....	247
<i>Довбенко В. І.</i> Проблеми формування сприятливого інвестиційного клімату для інноваційного розвитку підприємств.....	254
<i>Добрянська М. В.</i> Моделювання варіантів проектів інвестиційного забезпечення технологічного оновлення підприємств.....	264
<i>Загородній А. Г., Бабінська С. Я.</i> Аналіз інноваційної діяльності промислових підприємств України.....	272
<i>Конопельський З.</i> Проблеми побудови національної та регіональних інноваційних систем.....	279
<i>Подольчак Н. І., Ясінська А. І.</i> Інноваційні теорії ринкотворення та розвитку бізнес-сегментів.....	287
<i>Прохоровська С. А., Дяків О. П.</i> Проблеми інноваційного розвитку регіону.....	299
<i>Рєпіна І. М., Вострякова В. Ю.</i> Матричні підходи моніторингу розвитку інноваційного потенціалу підприємства.....	309
<i>Степанюк Н. А.</i> Особливості розвитку інноваційної інфраструктури України.....	316
<i>Терлецька В. О.</i> Формування інноваційної інфраструктури автомобілебудівної промисловості в умовах європейського вектора розвитку національної економіки.....	324
<i>Тимошенко І. В., Нацекіна О. М.</i> Інститути та інновації: проблеми та механізми взаємодії.....	333
<i>Ткач С. М.</i> Інвестиційно-інноваційне забезпечення модернізації основного капіталу.....	340
<i>Цюгла О. О.</i> Дослідження інноваційного розвитку промислових підприємств Львівщини.....	348
<i>Янишина А. М.</i> Розвиток інноваційної і сталої інфраструктури: досвід Європейського Союзу.....	353

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<i>Баран Р. Т.</i> Проблеми радіаційної безпеки авіапасажирів та членів екіпажів повітряних суден та підходи до соціально-економічних, інноваційних та правових напрямків їх вирішення.....	359
<i>Віблий П. І., Горбова Х. В., Федак Б. А.</i> Проблеми валютного регулювання в Україні.....	368
<i>Волинець І. Г.</i> Сучасний стан розвитку підприємств лісового господарства України.....	373
<i>Гарацук О. В., Куценко В. І.</i> Вища освіта України: траєкторія підвищення її якості.....	381
<i>Горбаль Н. І., Бобиляк І. І., Мельник І. Г.</i> Міграційні процеси в контексті асоціації України та Європейського Союзу.....	391
<i>Жуков С. А.</i> Трансфер технологій і формування інноваційної стратегії в промисловій галузі української економіки.....	400
<i>Іванова О. Ю.</i> Термінологічний апарат регіонального саморозвитку.....	410
<i>Квач Я. П., Коваль В. В., Циналевська І. А.</i> Забезпечення розвитку експорту високотехнологічних товарів в умовах зміни векторів зовнішньої торгівлі.....	420
<i>Романів О. Я., Трусова Г. С., Бречка Р. П.</i> Розвиток готельного господарства у ринкових умовах.....	427
<i>Моторнюк У. І., Терехух М. І.</i> Розвиток інвестиційної діяльності в Україні в контексті євроінтеграційних процесів.....	434
<i>Хом'як К. А.</i> Генеза тіньових економічних відносин.....	442
<i>Шостак Л. В.</i> Зарубіжний досвід формування потенціалу підприємства.....	449
<i>Яковлев А. І., Косенко О. П., Ткачов М. М.</i> Сучасний стан та перспективи розвитку українського ринку інтелектуальної власності.....	455
<i>Скрыль О. К.</i> Система підтримки прийняття рішень в управлінні економічної устойчивістю промислового підприємства.....	465

CONTENTS

MANAGEMENT

<i>Kuzmin O. Ye., Didyk A. M.</i> Signs and features of polivector enterprises development.....	3
<i>Bezuhla J. E.</i> Enterprise competitive priorities formation of the basis of adaptive-oriented approach.....	9
<i>Bortnik S. M.</i> Principles and role of financial planning in promoting enterprise development.....	15
<i>Bochko O. Y.</i> Reduction of marketing risks in agrarian enterprises.....	24
<i>Hlynskyi N. Yu., Yasevych A.</i> Marketing research of Ukrainian students' integration in international educational space.....	29
<i>Duma O. I., Palchynska I. I., Semkiv I. A.</i> Improvement of the enterprise staff motivation system through implementation of the integrated approach with JV "SFEROS-ELECTRON" LTD as an example.....	39
<i>Karkovska V. Ya.</i> Management personnel evaluation as the main source of ensuring enterprise personnel security	47
<i>Kononenko Ya. V.</i> Models of evaluating economic effect and economic efficiency of export-import transactions (Case-study: perfume and cosmetics enterprises of chemical industry).....	52
<i>Lakiza V. V.</i> Risk of regulating in the process of planning productive and economic activities of enterprise.....	58
<i>Oleksiv I. B., Lisovych T. Yu.</i> Peculiarities of organizational changes in systems of corporate management.....	66
<i>Prokopenko O. V., Shkola V. Yu., Domashenko M. D.</i> Strategies and mechanisms to provide economic security of enterprises foreign economic activities.....	73
<i>Svatyuk O. R.</i> Corporate environment infrastructure: external and internal structural elements.....	82
<i>Stalinska O. V., Drachuk Yu. Z.</i> Theoretical basis of sustainable development in enterprise management.....	92
<i>Fomenko A. V.</i> Theoretical justification of defining the generalizing quality characteristics of machine building enterprises financial conditions.....	97
<i>Khoma I. B.</i> Prevention of business conflicts in the process of developing and implementing enterprise anti-crisis management subsystems.....	104

ENTREPRENEURSHIP

<i>Balyk U. O., Kolisnyk M. W.</i> QR-code possible usability in the context of achieving marketing communications goals.....	113
<i>Horbal N. I., Khanina R. I., Kovalchuk O. I.</i> Impact of European integration processes on development of the tourist market in Ukraine.....	120
<i>Duma O. I., Pashko B. B.</i> Methodology of creating new tourism products in a competitive market.....	129
<i>Kara N. I., Osidach R. Y.</i> Problems of banking sector of Ukraine and the ways of their solution.....	136
<i>Matsapura E. V.</i> Methodological approaches to evaluation of price bids: achievements and shortcomings.....	142
<i>Melnyk O. G., Kots I. I., Urikova O. M.</i> The essence and motives of realizing tolling operations at enterprises.....	148
<i>Muzychenko-Kozlovs'ka O. V.</i> Formation of tourist innovation clusters in the region.....	156
<i>Pererva P. G., Kobyelyeva T. O., Tkachev N. P.</i> Increasing competitiveness of enterprises on the basis of synergetic benchmarking.....	167
<i>Papadynets N. M.</i> The share of imports and its impact on the development of the domestic market of Ukraine.....	175
<i>Romanyshyn S. B., Hreskiv I. R.</i> Peculiarities of marketing in social networks.....	183
<i>Fedulova I. V., Mostenska T. L.</i> Using demand functions for balancing food markets	189
<i>Yasinska Yu. R.</i> Virtual image of enterprise.....	158

INVESTMENT AND INNOVATION

<i>Antonenko O. L., Kozar Z. I.</i> Motivational background of innovative activities and innovative marketing implementation at the enterprise.....	207
<i>Boychuk A. B.</i> State of innovation activities and key issues of innovative potential in industry of Ukraine.....	215
<i>Bondarenko Yu. G., Kulnich T. V.</i> Association of enterprises as a mechanism of investment activities' efficiency increase in the region.....	227
<i>Golovko L. S.</i> Innovative factors in the development of post-industrial trends.....	241
<i>Gryshyna L. O., Pogorelova O. V., Tubalceva N. F.</i> The basic principles of the innovative activity stimulating mechanism formation in machine building industry of Mykolayiv region.....	247
<i>Dovbenko V. I.</i> Problems of creating a favorable investment climate for innovative development of enterprises.....	254
<i>Dobryanska M. V.</i> Modeling options of investment support projects of technological renovation of enterprises.....	264

<i>Zagorodniy A. G., Babinska S. Y.</i> Analysis of innovative activities of industrial enterprises of Ukraine.....	272
<i>Konopelskyi Z.</i> Problems of building national and regional innovative systems.....	279
<i>Podolchak N. I., Yasinska A. I.</i> Innovative theories of market creation and development of business segments.....	287
<i>Prokhorovska S. A., Dyakiv O. P.</i> Problems of innovative development in the region.....	299
<i>Repina I. M., Vostryakova V. Y.</i> Matrix methods of monitoring enterprise innovative potential development.....	309
<i>Stepaniuk N. A.</i> Features of developing innovative infrastructure in Ukraine.....	316
<i>Terletska V. A.</i> Formation of the automobile industry innovative infrastructure in conditions of the European vector of developing the national economy.....	324
<i>Tymoshenkov I. V., Nashchekina O. M.</i> Institutions and innovation: problems and mechanisms of interaction.....	333
<i>Tkach S. M.</i> Investment - innovative support of fixed assets modernization.....	340
<i>Tsogla O. O.</i> Research into innovative development of industrial enterprises in Lviv region.....	348
<i>Ianshyna A. M.</i> Innovative and sustainable infrastructure development: best EU practices.....	353

GOVERNANCE OF NATIONAL ECONOMY

<i>Baran R. T.</i> Problems of aircraft passengers and crews radiation safety and approaches to socio-economic, innovative, and legal directions of solving them.....	359
<i>Vibliy P. I., Gorbova K. V., Fedak B. A.</i> Problems of currency regulation in Ukraine.....	368
<i>Volynets I. G.</i> Current state of forestry enterprise development in Ukraine.....	373
<i>Garashchuk O. V., Kutchenko V. I.</i> Higher education in Ukraine: directions of its quality improvement.....	381
<i>Horbal N. I., Bobylyak I. I., Melnyk I. H.</i> Migration processes in the context of Ukraine and the European Union Association	391
<i>Zhukov S. A.</i> Technology transfer and formation of the innovative strategy in the Ukrainian industrial sector.....	400
<i>Ivanova O. Yu.</i> The terminological apparatus of regional self- development.....	410
<i>Kvach Y. P., Koval V. V., Tsynalievskaya I. A.</i> Provision of high-tech goods export in the context of changing foreign trade vectors.....	420
<i>Romaniv O. Ya., Trusova T. S., Brychka R. P.</i> Development of hospitality industry in market environment.....	427
<i>Motorniuk U. I., Terebukh M. I.</i> Development of investment activities in Ukraine in the context of European integration processes.....	434
<i>Khomiak K. A.</i> Genesis of shadow economic relations.....	442
<i>Shostak L. V.</i> Foreign experience of forming enterprise potential.....	449
<i>Yakovlev A. I., Kosenko A. P., Tkachev M. M.</i> Current state and prospects of Ukrainian intellectual property market.....	455
<i>Shryl O. K.</i> Decision support system in management of industrial enterprise economic stability.....	465