

005.334  
Ю72

МОНОГРАФІЯ



**ЮРИНЕЦЬ О. В.**

**УРГЕНТНІ ІНСТРУМЕНТИ  
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ:  
ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ  
ТА УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ В УМОВАХ  
ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

**Юринець О. В.**

**УРГЕНТНІ ІНСТРУМЕНТИ  
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ:  
ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ  
ТА УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ В УМОВАХ  
ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ**

*Монографія*

Львів • 2021  
Галицька Видавнича Спілка

УДК [658:005.334]-048.66:339.92

Ю 72

*Рекомендовано Вченою радою Національного університету «Львівська політехніка»  
(протокол № 72 від 23 березня 2021 р.)*

#### **Рецензенти:**

**Сторонянська Ірина Зиновіївна**, заступник директора з наукової роботи ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М. І. Долішнього НАН України», д-р екон. наук, професор

**Мізюк Богдан Михайлович**, завідувач кафедри туризму та готельно-ресторанної справи Львівського торговельно-економічного університету, д-р екон. наук, професор

**Скворцов Ігор Борисович**, професор кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету «Львівська політехніка», д-р. екон. наук, професор

**Станасюк Наталія Степанівна**, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка», д-р. екон. наук, професор

#### **Науковий консультант:**

**Кузьмін Олег Євгенович**, д-р екон. наук, професор, директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», Заслужений працівник народної освіти України

#### **Юринець О. В.**

**Ю 72** Ургентні інструменти антикризового управління: фінансово-економічні та управлінські аспекти в умовах євроатлантичної інтеграції: [монографія] / О. В. Юринець. Львів : Галицька видавнича спілка, 2021. 348 с.

ISBN 978-617-7809-92-9

Монографію присвячено вирішенню науково-прикладної проблеми розроблення концептуальних, теоретико-методологічних і методико-прикладних засад формування та використання ургентних інструментів антикризового управління підприємствами в умовах євроатлантичної інтеграції. Розвинуто класифікацію ургентних інструментів антикризового управління підприємствами, а також розроблено концепцію їхнього формування і використання в умовах євроатлантичної інтеграції. Удосконалено метод ідентифікування цих інструментів, розвинуто методичні положення з їхнього порівняльного аналізування на базі комплексу оціночних індикаторів, а також покращено механізм управління розвитком інвестиційної привабливості суб'єктів господарювання на засадах впровадження інвестиційних заходів із антикризового управління. Розвинуто типологію видів інвестиційних ургентних інструментів антикризового управління, розроблено модель їхнього застосування, а також модель управлінського супроводу використання інноваційних ургентних інструментів антикризового управління. Удосконалено метод діагностування організаційних змін в діяльності підприємств в умовах антикризового управління, полірівневу модель формування та використання митних ургентних інструментів в процесі експортно-імпоротної діяльності, а також розвинуто типологію показників оцінювання митних ургентних інструментів антикризового управління й удосконалено метод вибору територіального митного органу для митного оформлення експортної та імпоротної продукції в умовах антикризового управління.

Монографія призначена для наукової спільноти, підприємців, менеджерів, фахівців-аналітиків, представників державних органів влади та інших зацікавлених осіб.

УДК [658:005.334] -048.66:339.92

ISBN 978-617-7809-92-9

© Юринець О.В., 2021

## З М І С Т

Вступ.....	5
<b>РОЗДІЛ 1</b>	
ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА ВИКОРИСТАННЯ УРГЕНТНИХ ІНСТРУМЕНТІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	9
1.1. Ургентні інструменти антикризового управління та їх роль на підприємстві.....	11
1.2. Класифікація ургентних інструментів антикризового управління в умовах євроатлантичної інтеграції.....	30
1.3. Концептуальні положення з використання ургентних інструментів антикризового управління підприємствами в умовах євроатлантичної інтеграції.....	50
<b>РОЗДІЛ 2</b>	
ДОСЛІДЖЕННЯ УРГЕНТНИХ ІНСТРУМЕНТІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	69
2.1. Методи аналізування ургентних важелів антикризового управління підприємствами.....	71
2.2. Використання ургентних інструментів антикризового управління в практичних умовах підприємств.....	88
2.3. Досвід використання ургентних інструментів антикризового управління підприємствами.....	100
<b>РОЗДІЛ 3</b>	
ІНВЕСТИЦІЙНІ УРГЕНТНІ ІНСТРУМЕНТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.....	115
3.1. Інвестиційна привабливість підприємств в умовах антикризового управління.....	117
3.2. Інвестиційні ургентні важелі впливу на виробничо-господарську діяльність підприємств в умовах антикризового управління.....	141
3.3. Моделювання застосування інвестиційних ургентних інструментів антикризового управління підприємствами.....	163

## РОЗДІЛ 4

ІННОВАЦІЙНІ УРГЕНТНІ ІНСТРУМЕНТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.....	177
--	-----

- |   |     |
|---|-----|
| 4.1. Напрями використання інноваційних ургентних інструментів<br>антикризового управління підприємствами..... | 179 |
| 4.2. Управлінський супровід інноваційних ургентних інструментів<br>антикризового управління.....              | 196 |
| 4.3. Організаційні зміни в діяльності підприємств в умовах<br>антикризового управління.....                   | 208 |

## РОЗДІЛ 5

МИТНІ УРГЕНТНІ ІНСТРУМЕНТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.....	231
--	-----

- |  |     |
|--|-----|
| 5.1. Модель формування та використання митних ургентних<br>інструментів в процесі експортно-імпоротної діяльності<br>підприємств.....      | 233 |
| 5.2. Показники оцінювання митних ургентних інструментів<br>антикризового управління підприємствами.....                                    | 257 |
| 5.3. Метод вибору територіального митного органу для митного<br>оформлення продукції підприємств в умовах антикризового<br>управління..... | 282 |

ВИСНОВКИ.....	298
---------------	-----

ЛІТЕРАТУРА.....	302
-----------------	-----