

338.22:658.512,3

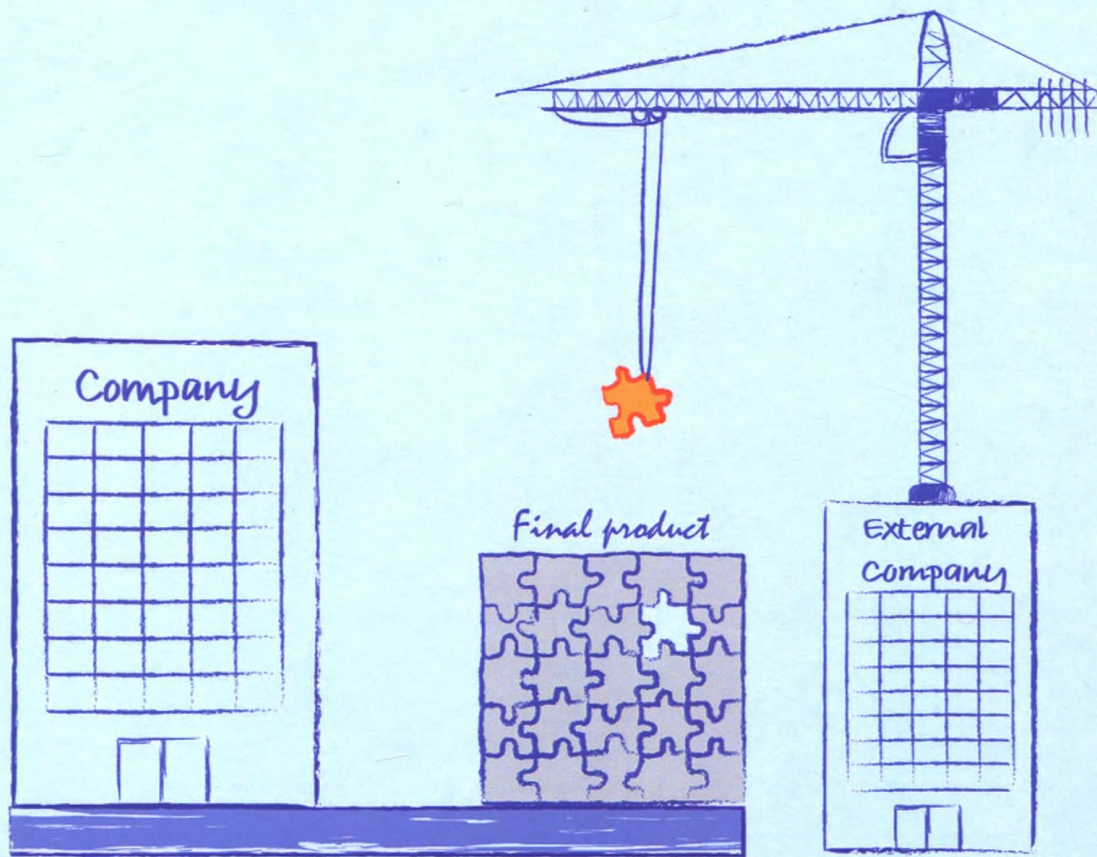
П84

Прохоренко О.В. Брінь П.В.

# УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОМ

## НА ПРОМИСЛОВОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

монографія



Харків 2018

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»

О. В. Прохоренко

П. В. Брінь

**УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОМ  
НА ПРОМИСЛОВОМУ ПІДПРИЄМСТВІ**

монографія

Затверджено вченою радою НТУ «ХПІ»

Харків  
«Друкарня Мадрид»  
2018

УДК 338.2:658.512.3:67.05  
ББК 65.23:3:67.303  
П 84

*Публікується за рішенням вченої ради університету,  
протокол № 5 від 25.052018 р.*

**Рецензенти:**

*О. М. Ястремська*, д-р екон. наук, проф. ХНЕУ ім.С. Кузнеця (м. Харків);  
*Н. С. Краснокутська*, д-р екон. наук, проф. НТУ «ХПІ» (м. Харків)

**Прохоренко О. В., Брінь П. В.**

П 84      Управління аутсорсингом на промисловому підприємстві :  
монографія / О. В. Прохоренко, П. В. Брінь. - Харків : «Друкарня  
Мадрид», 2018. - 236 с. - укр. мовою. Іл. 45. Табл. 83. Бібліогр.  
160 найм.

ISBN 978-617-7683-12-3

В монографії викладено сучасні уявлення про аутсорсинг як систему економічних відносин. Розглянуто питання класифікації і типології аутсорсингу, визначення показників оцінки та матричного аналізу внутрішньої бізнес-системи підприємства, підходи до запровадження аутсорсингу на промисловому підприємстві, формування відносин з контрагентом аутсорсингу.

Для студентів, аспірантів, спеціалістів в галузі менеджменту, економіки та підприємництва.

**УДК 338.2:658.512.3:67.05**  
**ББК 65.23:3:67.303**

**ISBN 978-617-7683-12-3**

© Прохоренко О. В., 2018  
© Брінь П. В., 2018  
© «Друкарня Мадрид», 2018

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	4
<b>Розділ 1</b> Сутність й організаційно-правова природа аутсорсингу....	7
1.1.Визначення сутності аутсорсингу як елементу управління підприємством .....	7
1.2.Класифікація відносин аутсорсингу.....	15
1.3. Місце аутсорсингу в системі управління підприємством.....	28
<b>Розділ 2</b> Методичні засади планування інтеграційних та зворотних процесів в управлінні організаційно-економічною системою.....	41
2.1. Проблеми та перспективи перебігу інтеграційних процесів на промислових підприємствах України.....	41
2.2 Оцінка ступеня внутрішньої інтеграції бізнес-процесів на машинобудівних підприємствах України.....	52
2.3. Оцінка стратегічного внеску бізнес-процесів в систему підприємства	73
2.4. Формування системи оцінки показників структури бізнес-процесів на підприємстві.....	78
<b>Розділ 3</b> Аналітичне забезпечення прийняття рішень щодо запровадження аутсорсингу на промисловому підприємстві.....	101
3.1 Огляд методичних підходів до прийняття рішень щодо аутсорсингу	101
3.2 Матричний аналіз бізнес - процесів підприємства.....	119
3.3 Практичні аспекти оцінки показників стану бізнес-процесів на підприємстві .....	133
<b>Розділ 4</b> Організаційно-економічні основи управління аутсорсингом на промисловому підприємстві.....	157
4.1 Формування методичного підходу до вибору контрагента аутсорсингу .....	157
4.2 Оцінка ефективності застосування аутсорсингу на підприємстві....	182
4.3 Комплексний організаційно-економічний підхід до управління аутсорсингом на промисловому підприємстві.....	189
<b>Висновки</b> .....	208
<b>Список використаних джерел</b> .....	211
<b>Додатки</b> .....	226