

Психология современного лидерства

Американские
исследования

Под редакцией

Дж.П. Кангжеми,
К.Дж. Ковальски,
Т.Н. Ушаковой

УДК 159.9.316.6
ББК 88
П 86

Все права защищены. Любое использование материалов данной книги полностью или частично без разрешения правообладателя запрещается

Редакторы-составители:
Дж.П. Канджеми, К.Дж. Ковальски

Под общей редакцией:
Т.Н. Ушаковой

Переводчик:
А.В. Александрова

П 86 Психология современного лидерства: Американские исследования. — М.: Когито-Центр, 2007. — 288 с.

УДК 159.9.316.6
ББК 88

Книга посвящена одной из актуальнейших тем современной социальной и политической реальности — психологии успешного лидерства разного уровня. Книга не имеет аналогов в отечественной литературе и позволяет заполнить пробел, касающийся знаний российского читателя о психологии управления коллективами. Описаны современные представления о типах лидерства, методы управления организациями, условия принятия удачных решений, ситуации социального партнерства, достижение доверия между партнерами, эффективные стили лидерства, в частности, у женщин.

Авторы книги — активно практикующие американские специалисты, имеющие большой опыт консультирования бизнесменов и руководителей фирм по всему миру.

© «Когито-Центр», 2007

ISBN 978-5-89353-204-3

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	5
-------------------	---

РАЗДЕЛ 1 ОБЩИЕ ПРОБЛЕМЫ

<i>Р.У. Клоуз.</i> Мировое лидерство в XXI веке	9
<i>Дж.П. Канджеми, Р.Л. Этпл-младший.</i> Двенадцать задач на будущее для лидеров корпораций и предприятий: гуманистическая перспектива	15
<i>Д.М. Дайл, Дж.П. Канджеми, К.Дж. Ковальски.</i> Трансформационное лидерство	23
<i>Ч. Аделл.</i> Готовность к риску в рыночной экономике	38

РАЗДЕЛ 2 ДОВЕРИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ

<i>Дж. Мэтисон.</i> Создание и поддержание доверия в организации	47
<i>М. Лоринг.</i> Эрозия доверия на рабочем месте	52
<i>Дж.П. Канджеми, Дж. Райс, К.Дж. Ковальски.</i> Формирование, упадок и возрождение доверия в организации	67
<i>К.Э. Пэйи.</i> Доверие на малом предприятии	78

РАЗДЕЛ 3 ЛИЧНОСТНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ЛИДЕРА

<i>Ч. Мэйджер.</i> Кто такой харизматический лидер?	91
<i>Л. Холлон.</i> Что общего у лидерства и лазаньи?	98
<i>С.Е. Хейнбах.</i> Стремление к власти как мотив принятия решений в организационной деятельности	102
<i>Дж.П. Канджеми, К.Дж. Ковальски.</i> Что представляет собой успешно действующий руководитель?	113

РАЗДЕЛ 4 СТИЛИ РУКОВОДСТВА

<i>Г.У. Экхардт.</i> Необходимость различных стилей менеджмента	121
<i>Дж.П. Канджеми.</i> Использование лидером власти личного авторитета либо власти законных полномочий	125

<i>Б. Уэфлер, Дж.П. Канджеми, К.Дж. Ковальски. Стиль руководства: здоровый в противовес нездоровому</i>	136
<i>Дж.П. Канджеми. Эффективное лидерство как средство достижения большей производительности и увеличения доходов</i>	162
<i>Дж.П. Канджеми. Лидерство и перемены</i>	166
<i>Т. Холлопетер. Жизнь слишком коротка для того, чтобы танцевать с уродливым партнером</i>	172
<i>Р. Миллер, Дж.П. Канджеми. Почему неэффективен постоянный контроль за качеством работы</i>	181

РАЗДЕЛ 5

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЛИДЕРА В ОРГАНИЗАЦИИ

<i>Дж. Канджеми, Р. Миллер, Т. Холлопетер. Когда лидерство терпит неудачу: уроки, извлеченные из опыта 1990-х годов, и направления развития в третьем тысячелетии</i>	197
<i>Г. Лазарус, Дж. Шанахан. Американское лидерство: команды и игры</i>	212
<i>Г.Е. Фукуа-младший, С. Чаффинс, Дж.П. Канджеми, К.Дж. Ковальски. Групповое мышление в принятии решений руководителями организации</i>	218
<i>В.Л. Критсонис. Психология лидерства в образовательных учреждениях</i>	230
<i>С.Б. Лундстедт. К вопросу об образовательной подготовке лидеров высшего звена</i>	239

РАЗДЕЛ 6

ЛИДЕР И ОБЩЕСТВО

<i>С. Чаффинс, М. Форбс, Г.Е. Фукуа-младший, Дж.П. Канджеми. «Стеклянный потолок»: занимают ли женщины в США должное положение в обществе?</i>	249
<i>Ч. Мэйджер. Доверяй, но проверяй: понимание культуры русского бизнеса</i>	260
<i>К. Лушиер, М. Баучер, Дж. Уайт, Дж.П. Канджеми, К.Дж. Ковальски. Особенности японской системы управления в сравнении с американской</i>	271