

49(0)24
P47

Perspektive Unternehmensberatung

Das Expertenbuch zum Einstieg

Bewerbung, Interviews, Jobstart und Expertentipps



Perspektive Unternehmensberatung

Das Expertenbuch zum Einstieg

Bewerbung
Interviews
Jobstart
Expertentipps

Stand: Oktober 2008

Redaktion und Koordination:
Tanja Lau, tanja.lau@e-fellows.net
Anja Pernsot

Layout: factor product münchen GmbH,
www.factor-product.com

Satz und Illustration: fusion publishing GmbH,
www.fusion-publishing.com

Druck und Bindung: AZ Druck und Datentechnik GmbH,
87437 Kempten

Printed in Germany
Oktober 2008

Bildnachweis: Titelbild und Fotos auf S. 18, 56, 64, 104, 138, 154 und 192: Fotolia.com; Fotos auf S. 9–16 und S. 156–190 stammen von den entsprechenden Autoren. Fotos und Anzeigen auf S. 194–277 stammen von den entsprechenden Unternehmensberatungen; sämtliche Grafiken und Illustrationen wurden umgesetzt von Anke Scholz, fusion publishing.

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Herausgebers unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen sowie die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Inhalte dieses Buches wurden mit Sorgfalt recherchiert. Gleichwohl übernimmt der Herausgeber keine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der in diesem Buch befindlichen Informationen.

ISBN-13: 978-3-941 144-00-2

© 2008 e-fellows.net GmbH & Co.KG
Sattlerstraße 1, 80331 München
Telefon: 089/23232-300, Fax: 089/23232-222
www.e-fellows.net

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	9
Die Autoren.....	10
1. Überblick über die Branche.....	18-55
Der Markt für Unternehmensberatung in Deutschland.....	19
Orientierungshilfe in einem Markt mit vielen Gesichtern	25
Berufszugang und Qualifikation von Unternehmensberatern.....	28
Einstieg in die Unternehmensberatung als langfristiger Karriereschub.....	31
Work-Life-Balance in der Unternehmensberatung.....	36
Frauen in der Unternehmensberatung.....	39
Gehälter im Consulting.....	44
Klischees und Kritik zur Branche – was ist dran?.....	51
2. Einstieg in die Unternehmensberatung.....	56-63
Anforderungen an Bewerber.....	57
Einstiegsoptionen.....	59
Karrieresprungbrett studentische Unternehmensberatung.....	61
3. Tipps und Hilfen für die Interviews.....	64-103
Das Bewerbungsinterview – nicht nur die Fallstudien zählen.....	65
Frameworks zur Bearbeitung von Fallstudien.....	67
Tipps für die Case-Interviews.....	84
Kurze Einführung in die BWL.....	89
4. Fallstudien zur Übung.....	104-137
Smart Metering in Deutschland.....	105
Umsatz der Allianz-Arena.....	108
Marktvolumen für Airbagstoffe.....	110
Profitabilitätssteigerung für ein Modeunternehmen.....	114
Umsatz einer Brauerei.....	117

Umsatzverbesserung für einen TV-Reiseshopping-Anbieter.....	122
Produktion von Fernsehgeräten - sell, fix or close it.....	126
Französische Tiefkühlkost für Deutschland.....	130
Turnaround der ExoticTrend KG.....	134
5. Alternativen zur externen Strategieberatung.....	138-153
Interne Strategieberatung - wenn die Kunden Kollegen sind.....	139
Prüfungsnahe Beratung	142
Technologieberatung.....	149
6. Erfahrungsberichte.....	154-191
Lars Bochmann: Bewerbungsgespräch und Praktikum bei BCG.....	156
Matthias Bosbach: Praktikum bei McKinsey.....	159
Benjamin Böser: Praktikum bei der SAP AG in Palo Alto, California, USA	161
Daniel Eisele: Quereinstieg in die Unternehmensberatung.....	163
Ysabelle Vanessa Frenzl: Praktikum bei IBM Business Consulting.....	165
Sebastian Gabel: Unternehmensberatung? Ich studiere Physik!.....	168
Bennet Görlitz: Praktika bei PwC und KPMG.....	171
Dr. Jens Götz: Als Physiker in die interne Unternehmensberatung.....	174
Thomas Grädler und Stephan Meyer: Gründung einer Unternehmensberatung	177
Ali Aslan Gümüşay: Praktikum bei OC&C Strategy Consultants.....	180
Lukas von Kohout: Herausforderung studentische Unternehmensberatung.....	183
Alexander Rauscher: Einstieg in eine mittelständische Beratung.....	185
Dr. Claudia und Matthias Witzemann: Flexible (Berater-)Familie.....	188
Dirk Woywod: Beratungsprojekt für einen globalen Logistikkonzern.....	190
7. Unternehmensporträts.....	192-277
Accenture.....	194
A.T. Kearney GmbH	198
Booz & Company.....	202
Campana & Schott Unternehmensgruppe.....	206
Capgemini Consulting.....	210
Deloitte	214
Detecon.....	218
Deutsche Post World Net Inhouse Consulting.....	222
Droege & Comp.....	226
Ernst & Young AG.....	230
Kienbaum Management Consultants GmbH.....	234

KPMG.....	238
McKinsey & Company.....	242
OC&C Strategy Consultants.....	246
Otto Group Inhouse Consulting.....	250
Roland Berger.....	254
SAP AG.....	258
Siemens Management Consulting.....	262
Stern Stewart & Co.....	266
Stratley AG.....	270
Volkswagen Consulting.....	274
Weitere Titel der Reihe e-fellows.net wissen.....	278

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird im vorliegenden Buch bei Personenbezeichnungen meist nur die männliche Form verwendet. Diese schließt jedoch stets die weibliche mit ein.