

331.103  
Н83

С. М. ПОГОРЕЛОВ,

# НОРМУВАННЯ ПРАЦІ І ОРГАНІЗАЦІЯ РОБОЧОГО МІСЦЯ



Харків - 2018

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
„Харківській політехнічний інститут”

# **Нормування праці і організація робочого місця**

за ред. проф. Погорелова С. М.

Харків  
НТУ „ХПІ”  
2018

**ББК 65.24 я 7**  
**УДК 331.103'31(075)**  
**Н84**

*Рецензенти:* О. І. Маслак, д-р екон. наук, професор, зав. кафедрою «Економіки» Кременчуцького національного технічного університету ім. М.Остроградського.

П. Т. Бубенко, д-р екон. наук, професор, директор Північно-Східного наукового центру НАН і Міністерства та науки України.

Гриф надано Вченою Радою НТУ «ХП» (протокол № 1 від 26.01.2018)

**Автори:** Погорелов С. М., Герашенко І. О., Ткачов М. М., Погорелов І. М., Сусліков С. В.

**Н.84** Нормування праці і організація робочого місця: Учебний посібник / за ред. С.М. Погорелова // -Х.: ТОВ "Планета-Прінт", 2018. - 394 с. - Рус. язык.

**ISBN 978-617-7587-49-0**

У посібнику розкрито теоретичні положення і практичні питання організації та нормування праці, а також особливості наукової організації праці, її задачі і функції. Даються визначення сутності, змісту і значення організації та нормування праці. Розглянуто основні напрямки НОТ: розподіл і кооперація праці; організація і обслуговування робочого місця; прийоми і методи праці; умови праці; форми організації праці, її проектування. Розглянуто зміст виробничого і трудового процесу, витрати робочого часу і методи його вивчення, норми і нормативи з праці, методи нормування і аналіз трудових показників, акцентовано увагу вивченню організації та нормування праці менеджера.

Відповідає державному освітньому стандарту України.

Для викладачів, аспірантів, студентів економічних і менеджерських спеціальностей, керівників лінійних і функціональних підрозділів підприємств та інших організацій.

**ББК 65.24 я 7**

**ISBN 978-617-7587-49-0**

© С.М. Погорелов та інші автори, 2018

© НТУ „ХП”, 2018

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение.....</b>	<b>3</b>
<b>Глава 1 - Понятия организации труда и ее местав системе организации производства.....</b>	<b>6</b>
1.1 Сущность организации труда.....	6
1.2 Содержание организации труда.....	9
1.3 Место организации труда в системе организации производства.	14
<b>Глава 2 - Особенности научной организации труда.....</b>	<b>20</b>
2.1 Задачи и функции научной организации труда.....	20
2.2 Принципы научной организации труда.....	24
2.3 Возрастание значения научной организации труда в условиях рыночной экономики.....	30
<b>Глава 3 - Элементы и формы организации труда.....</b>	<b>33</b>
3.1 Разделение и кооперация труда.....	33
3.2 Организация рабочих мест и их обслуживания.....	39
3.3 Приемы и методы труда.....	44
3.4 Условия труда на предприятии.....	47
3.5 Формы организации труда и их эффективность.....	53
3.6 Управление организацией труда.....	56
3.7 Показатели состояния организации труда рабочих.....	60
<b>Глава 4 - Научная организация труда в управлении производственным коллективом.....</b>	<b>69</b>
4.1 Производственный коллектив и управление им.....	69
4.2 Состав менеджеров и содержание их труда.....	74
4.3 Сущность и задачи научной организации труда менеджеров.....	79
4.4 Принципы научной организации труда в управлении производственным коллективом.....	82
4.5 Инновационный менеджер: соционика типов и характеристик.....	87
<b>Глава 5 - Разделение и кооперация труда менеджеров ..</b>	<b>101</b>
5.1 Основные виды разделения труда в управлении производственным коллективом.....	101
5.2 Построение организационных структур управления.....	106
5.3 Организационная структура предприятия, ориентированного на концепцию маркетинга.....	117
5.4 Оценка сложности работ как основа квалификационно-должностного разделения труда менеджеров.....	119

<b>Глава 6 - Кадры аппарата управления.....</b>	<b>128</b>
6.1 Содержание и задачи кадровой политики на предприятии.....	128
6.2 Подбор и расстановка кадров управления.....	133
6.3 Зарубежный опыт подбора и расстановки кадров аппарата управления.....	139
<b>Глава 7 - Аттестация и резерв кадров.....</b>	<b>144</b>
7.1 Аттестация руководителей и специалистов.....	144
7.2 Принципы и методы работы с резервом.....	151
7.3 Аттестация менеджеров за рубежом.....	159
<b>Глава - 8 Организация обучения менеджеров.....</b>	<b>173</b>
8.1 Повышение квалификации и переподготовки руководящих работников и специалистов.....	173
8.2 Система профессионального обучения менеджеров за рубежом	179
<b>Глава 9 - Организация и обслуживание рабочих мест менеджеров.....</b>	<b>189</b>
9.1 Устройство и планировка служебных помещений.....	189
9.2 Средства оснащения рабочих мест менеджеров.....	194
<b>Глава 10 - Автоматизация рабочего места менеджера (АРММ).....</b>	<b>210</b>
10.1 АРМ менеджера как компонент информационно- вычислительной среды.....	210
10.2 Организационные формы компьютеризации анализа.....	213
10.3 Основные условия АРММ менеджера.....	218
10.4 Классификация информационных систем используемых в работе менеджера.....	221
10.5 Автоматизированная система организации и обслуживания рабочего места.....	229
<b>Глава 11 - Техническое нормирование труда на предприятии.....</b>	<b>249</b>
11.1 Сущность и задачи нормирования труда, область применения на предприятиях.....	249
11.2 Проблемы организации и направления совершенствования нормирования труда в условиях рыночной экономики.....	252
11.3 Классификация затрат рабочего времени.....	263
11.4 Изучение затрат рабочего времени и времени использования оборудования.....	272
11.5 Нормы и нормативные материалы для нормирования труда .....	296
11.6 Методы нормирования труда.....	304
11.7 Нормирование труда менеджеров.....	309

11.8 Методы нормирования труда менеджеров.....	311
11.9 Пути дальнейшего расширения и совершенствования нормирования труда менеджеров.....	323

**Глава 12 - Организация работы по внедрению научной  
организации труда менеджеров..... 325**

12.1 Содержание работы по внедрению НОТ менеджеров.....	325
12.2 Показатели оценки уровня организации труда менеджеров .....	332

**Глава 13 - Экономический анализ организации и  
нормирования труда..... 340**

13.1 Методические основы анализа организации и нормирования труда в составе трудовых показателей.....	340
13.2 Анализ производительности труда.....	343
13.3 Анализ использования рабочего времени и трудоемкости продукции.....	357
13.4 Анализ состояния нормирования труда.....	364
13.5 Анализ эффективности использования персонала.....	381

**Список источников информации..... 390**