

005.21:658

M82



В. В. МОСКАЛЕНКО

М. Д. ГОДЛЕВСЬКИЙ

МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА



ХАРКІВ 2018

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»

В. В. Москаленко, М. Д. Годлевський

МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА

Харків
2018

УДК 303.725

М82

Рецензенти:

О. С. Федорович, д-р техн. наук, проф., завідувач кафедри інформаційних управляючих систем Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» (м. Харків);
Т. В. Козуля, д-р техн. наук, проф. НТУ «ХПІ» (м. Харків)

Публікується за рішенням вченої ради НТУ «ХПІ»,
протокол № 9 від 30.11.2018 р.

Москаленко В. В.

М82 Моделі та методи стратегічного управління розвитком підприємства :
монографія / В. В. Москаленко, М. Д. Годлевський. - Харків :
Видавництво «Точка», 2018. - 208 с. Іл. 56. Табл. 5. Бібліогр. 310 найм.

ISBN 978-617-669-269-0

В монографії викладено сучасні підходи щодо стратегічного управління.
Розглянуто питання формування програми розвитку з використанням системи
збалансованих показників.

Для спеціалістів у сфері управління підприємством, може
використовуватися студентами, аспірантами у навчальному процесі для
поглибленого освоєння методів стратегічного управління розвитком сучасних
підприємств.

УДК 303.725

ISBN 978-617-669-269-0

© Москаленко В. В.,
Годлевський М. Д., 2018
© Видавництво «Точка», 2018

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
Розділ 1 ЗАДАЧА УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА ТА ПІДХОДИ ДО ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	8
1.1 Стратегії та управління розвитком підприємства.....	8
1.2 Класифікація шкіл стратегічного управління.....	13
1.3 Проблеми стратегічного управління розвитком підприємства.....	15
1.4 Підходи до розв'язання задач стратегічного управління розвитком підприємства на основі математичного моделювання.....	22
1.5 Підходи до координації розвитку ієрархічних систем.....	43
1.6 Підходи щодо розв'язання інвестиційних задач розвитку підприємства.....	46
1.7 Задача фінансового забезпечення інвестиційних проектів розвитку підприємства і підходи до її розв'язання.....	48
1.8 Система ключових показників діяльності як інформаційна основа стратегічного управління підприємством.....	51
1.9 Підходи до каскадування системи ключових показників.....	55
Розділ 2 УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЗАДАЧА ДОСЛІДЖЕННЯ.....	68
2.1 Формування задачі розвитку в межах стратегічного управління.....	68
2.2 Процес формування стратегічної програми розвитку підприємства.....	75
Розділ 3 МЕТОД РОЗРОБКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ РОЗВИТКУ.....	84
3.1 Процес розробки інвестиційної програми розвитку підприємства.....	84
3.2 Метод визначення ситуації на ринку інвестицій.....	86
3.3 Метод визначення інвестиційної політики підприємства.....	95
3.4 Моделі формування інвестиційних портфелів у стратегічному періоді.....	104
3.4.1 Складові інвестиційного портфеля підприємства та особливості його формування.....	104
3.4.2 Процес формування статичного портфеля інвестиційних проектів.....	108
3.4.3 Процес формування динамічного портфеля інвестиційних проектів.....	111

Розділ 4 МЕТОД РОЗРОБКИ ПРОГРАМИ ФІНАНСУВАННЯ ПРОЕКТІВ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	117
4.1 Процес розробки програми фінансування проектів розвитку та опис методу його реалізації.....	117
4.2 Метод побудови схем фінансування проектів розвитку.....	120
4.2.1 Постановка задачі побудови схем фінансування проектів.....	120
4.2.2 Модель побудови схеми фінансування із залученням зовнішніх інвестицій.....	122
4.2.3 Модель побудови схеми фінансування із залученням банківського кредиту.....	127
4.2.4 Модель побудови схеми фінансування із залученням інструментів фондового ринку та технологія її реалізації.....	132
4.2.5 Технологія вибору схеми фінансування проектів розвитку.....	135
4.2.6 Аналіз моделей побудови схеми фінансування проектів розвитку підприємства.....	137
ВИСНОВКИ.....	140
СПИСОК ДЖЕРЕЛ ІНФОРМАЦІЇ.....	142
ДОДАТКИ.....	173