



Education and Culture DG

## TEMPUS

УНІВЕРСИТЕТ М. ПАДЕРБОРН  
(НІМЕЧЧИНА)

UNIVERSITY OF PADERBORN  
(GERMANY)

ВІДЕНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС  
АДМІНІСТРУВАННЯ (АВСТРІЯ)

VIENNA UNIVERSITY OF ECONOMICS  
AND BUSINESS  
ADMINISTRATION (AUSTRIA)

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ (КИЇВ, УКРАЇНА)

NATIONAL TRANSPORT UNIVERSITY  
(KYIV, UKRAINE)

ПРИАЗОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ  
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(МАРІУПОЛЬ, УКРАЇНА)

PREASOV TECHNICAL STATE  
UNIVERSITY  
(MARIUPOL, UKRAINE)

ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА  
МОРСЬКА АКАДЕМІЯ (УКРАЇНА)

ODESA NATIONAL  
MARITIME ACADEMY (UKRAINE)

TEMPUS IB\_JEP-26080-2005

**VETLOG**

# **МЕРЕЖЕВА РОЗРОБКА КУРСІВ ТРЕНІНГУ З МЕНЕДЖМЕНТУ У СФЕРІ ТРАНСПОРТУ І ЛОГІСТИКИ**

*Монографія*

## **NETWORK DEVELOPMENT OF MANAGEMENT TRAINING COURSES FOR TRANSPORT AND LOGISTICS SECTOR**

*Monograph*

*Київ 2008*

*Kyiv 2008*



**УНІВЕРСИТЕТ м. ПАДЕРБОРН (НІМЕЧЧИНА)  
UNIVERSITY OF PADERBORN (GERMANY)**

**ВІДЕНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ  
ТА БІЗНЕС АДМІНІСТРУВАННЯ (АВСТРІЯ )  
VIENNA UNIVERSITY OF ECONOMICS  
AND BUSINESS ADMINISTRATION (AUSTRIA )**

**НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(КИЇВ, УКРАЇНА)  
NATIONAL TRANSPORT UNIVERSITY  
(KYIV, UKRAINE)**

**ПРИАЗОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(МАРІУПОЛЬ, УКРАЇНА)  
PREASOV TECHNICAL STATE UNIVERSITY  
(MARIUPOL, UKRAINE)**

**ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ (УКРАЇНА)  
ODESA NATIONAL MARITIME ACADEMY (UKRAINE)**

**МЕРЕЖЕВА РОЗРОБКА КУРСІВ ТРЕНІНГУ  
З МЕНЕДЖМЕНТУ У СФЕРІ ТРАНСПОРТУ І ЛОГІСТИКИ**

**Монографія**

**NETWORK DEVELOPMENT OF MANAGEMENT TRAINING  
COURSES FOR TRANSPORT AND LOGISTICS SECTOR**

**Monograph**

**Київ 2008**

**РОБОТУ ВИКОНАНО В РАМКАХ МІЖНАРОДНОГО ОСВІТЯНСЬКОГО ПРОЕКТУ TEMPUS IB \_JEP-26080-2005 VETLOG**

**THIS MONOGRAPH IS MADE WITHIN THE FRAMEWORK OF INTERNATIONAL EDUCATIONAL PROJECT TEMPUS IB \_JEP-26080-2005 VETLOG**

**УДК 656.073**

**ББК 65.37-2я43+65.40-2я43**

Мережева розробка курсів тренінгу з менеджменту у сфері транспорту і логістики:

M52 монографія / Ун-т м. Падеборн (Німеччина) та ін. ; уклад. : О. Бакуліч, Я. Лудченко. —

К. : НТУ. 2008. — 456 с. : іл. — Укр., англ., рос. — Бібліогр. в кінці ст.

**ISBN 978-966-632-102-5**

В монографію увійшли статті присвячені проблемам менеджменту у сфері транспорту і логістики, підвищення кваліфікації працівників транспортної, промислової та морської галузі. Представлена сумісна розробка курсів тренінгу з менеджменту для вдосконаленого професійного навчання і підготовки українських фахівців і адміністративних співробітників з сфери транспорту і логістики, включаючи навчання професійних тренерів-педагогів. Відображено досвід реалізації принципів менеджменту і логістики в європейських країнах.

This monograph articles is devoted to the management problems in the sphere of transport and logistics, professional development of workers of transporting, industrial and marine industry. Is represented the joint development of the courses of training for the management training courses for the improved professional studies and preparation of the Ukrainian specialists and administrative employees in the sphere of transport and logistic, including the studies of professional teacher-trainers The experience of the realization of the management and logistics principles in the European countries is represented.

**Склад редакційної колегії / Members of the editorial commission:**

***К. Розенталь, проф., доктор / Prof. Dr. K. Rosenthal***

***Р. Фортмюллера, проф., доктор / Prof Dr. R. Fortmtiller***

***М. Дмитриченко, д.т.н., проф. / Prof Dr. M. Dmytrychenko***

***М. Дмитрієв, проф., д.т.н. / Prof. Dr. M. Dmytryyev***

***В. Волошин, проф., д.т.н. / Prof Dr. V. Voloshyn***

***М. Міусов, проф., д.т.н. / Prof. Dr. M. Miyusov***

**Укладачі/ Arranged by:**

***О. Бакуліч, к.т.н.,доц. / assistant professor O.Bakulich***

***Я. Лудченко, к.е.н.,доц. / assistant professor Ja.Ludchenko***

**ISBN 978-966-632-J 02-5**

**ББК 65.37-2я43+65.40-2я43**

© Університет м. Падерборн (Німеччина)/  
University of Paderborn (Germany), 2008

© Віденський університет економіки та бізнес адміністрування (Австрія) /  
Vienna university of economics and business administration (Austria ), 2008

© Національний транспортний університет (Київ, Україна)/  
National transport university (Kyiv, Ukraine), 2008

© Призовський державний технічний університет ( Маріуполь, Україна)/  
Preasov technical state university (Mariupol, Ukraine), 2008

© Одеська національна морська академія (Україна)/  
Odesa National Maritime Academy (Ukraine), 2008

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	3
<i>Клаус Розенталь, проф., доктор.</i> Аспекти относительно стратегического значения «Логистического менеджмента».....	7
<i>Ріхард Фортмюллер, професор, Іріс Лангманн, асистент.</i> Результати навчання татренінги у дистанційній освіті (E-Learning).....	13
<i>Барбара Геттинг.</i> Богатство граней логистики.....	19
<b>Розділ І. Система підвищення кваліфікації працівників транспортної галузі та розробка дистанційних курсів з тренінгу в області менеджменту в сфері транспорту та логістики в Національному транспортному університеті</b> .....	31
<i>Дмитриченко М. Ф., доктор технічних наук, професор, ректор, Дмитрієв М. М., доктор технічних наук, професор, перший проректор, Нікітін В. М., науковий співробітник університетам. Падеборн, Андрусенко С. І., кандидат технічних наук, професор. Козак Л. С., кандидат економічних наук, професор, Бакуліч О. О., кандидат технічних наук, доцент.</i> Про участь Національного транспортного університету в проєкті Tempus Vetlog «Мережева розробка курсів з тренінгу в області менеджменту в сфері транспорту та логістики в Україні».....	31
<i>Дмитриченко М. Ф., доктор технічних наук, професор, ректор, Дмитрієв М. М., доктор технічних наук, професор, перший проректор.</i> Україна у світовій та європейській транспортно-логічній системі .....	42
<i>Ткаченко А. М., доктор наук з державного управління, Ігнатенко О. С., доктор технічних наук, професор, Іщенко М. Г., радник Президента АСМАП України.</i> Логістика у забезпеченні розвитку територій.....	47
<i>Іщенко М.Г., радник Президента АСМАП України.</i> Форми узгодження програмних заходів у проєктах з розвитку міжнародних транспортних коридорів.....	57

<i>Андрусенко С. І., кандидат технічних наук, професор. Про розробку дистанційних курсів.....</i>	<i>67</i>
<i>Козак Л. С., кандидат економічних наук, професор, Бакуліч О. О., кандидат технічних наук, доцент. Принципи управління запасами та їх складування.....</i>	<i>83</i>
<i>Данчук В. Д., доктор фізико-математичних наук, професор, Лемешко Ю. С. Застосування телекомунікаційних технологій управління в логістичних системах на транспорті .....</i>	<i>103</i>
<i>Воркут Т. А., доктор технічних наук, професор, Грисюк Ю. С., кандидат економічних наук, доцент. Методичні основи визначення постачальників транспортних послуг в логістичних системах ланцюгів постачань.....</i>	<i>117</i>
<i>Бідняк М. Н., доктор технічних наук, професор, Омелянович О. Р., кандидат економічних наук, доцент. Організаційні структури управління — стан і тенденції розвитку.....</i>	<i>129</i>
<i>Омелянович О. Р., кандидат економічних наук, доцент, Козак Л. С., кандидат економічних наук, професор, Бакуліч О. О., кандидат технічних наук, доцент. Тенденції розвитку логістичних систем управління матеріальними ресурсами.....</i>	<i>141</i>
<i>Бідняк М. Н., доктор технічних наук, професор, Седой В. Г., кандидат економічних наук. Особливості інформаційного забезпечення сучасних транспортно-логістичних систем.....</i>	<i>149</i>
<i>Горбенко О. В., кандидат економічних наук. Інформаційні потоки в діяльності логістичних центрів та їх програмне забезпечення.....</i>	<i>167</i>
<b>Розділ II. Система підвищення кваліфікації працівників промисловості та розробка дистанційних курсів з тренінгу в області менеджменту в сфері транспорту та логістики в Приазовському державному технічному університеті .....</b>	<b>180</b>
<i>Волошин В. С., доктор технических наук, профессор, ректор, Губенко В. К, доктор технических наук, профессор. Основополагающие</i>	

принципы разработанной в ПГТУ системы повышения квалификации работников промышленности в области менеджмента в сфере транспорта и логистики.....	180
<i>Дмитриев В. Ю., проректор по научно-педагогической работе, экономике и перспективному развитию. Экономическая и техническая поддержка проекта VETLOG-PSTU JEP-26080-2005.....</i>	190
<i>Губенко В. К., доктор технических наук, профессор. Логистика промышленных предприятий (модуль № 1).....</i>	193
<i>Парунакян В. Э., доктор технических наук, профессор, Сизова Е. И., магистр. Управление цепями материалодвижения в микропотоковых процессах предприятий (модуль № 2).....</i>	217
<i>Николаенко И. В., кандидат технических наук, доцент. Особенности размещения курса «Риск-менеджмент в логистике» в системе MOODLE (модуль № 3).....</i>	229
<i>Губенко В. К., доктор технических наук, профессор. Складская логистика и управление запасами (модуль № 4).....</i>	237
<i>Пирч И. И., кандидат технических наук, доцент. Комплексная механизация и автоматизация погрузочно-разгрузочных работ на транспорте (модуль № 5).....</i>	255
<i>Губенко В. К., доктор технических наук, профессор. Транспортная логистика товародвижения (модуль № 6).....</i>	267
<i>Тараненко А. М., зав. лабораторией логистики. Управление запасами с помощью ABC-XYZ анализа (модуль № 7).....</i>	292
<i>Киркин А. П., кандидат технических наук, доцент. Информационные технологии организации и управления в производственном процессе промышленных и транспортных предприятий (модуль № 8).....</i>	304
<i>Лямзин А.А., старший преподаватель. Управление эффективностью транспортной системы промышленного района в припортовой логистической цепи (модуль № 9).....</i>	320

*Николаенко И. В., кандидат технических наук, доцент, Булгакова Ю. В., магистр.* Логистические распределительные центры (модуль № 10)..... 333

*Кравченко А. В., заместитель начальника ГП ММТП по экономике.* Логистика портовой деятельности, оценка разработок ПГТУ (проект TEMPUS IB JEP 26080-2005) и рекомендации дальнейшего использования..... 343

*Клафас В. В., заместитель начальника учебно-курсового комбината им. Ильича.* Система подготовки кадров комбината «Ильича» и оценка внедрения разработанных ПГТУ модулей по повышению квалификации в сфере менеджмента в области транспорта и логистики..... 348

**Розділ III. Система підвищення кваліфікації працівників морської галузі та розробка дистанційних курсів з тренінгу в області менеджменту в сфері транспорту та логістики в Одеській національній морській академії..... 354**

*Миусов М. В., доктор технических наук, профессор, ректор, Захарченко В. Н., доктор технических наук, профессор, проректор, Винников В. В., доктор экономических наук, профессор.* Логистический менеджмент и его роль в современном бизнесе транспортных услуг..... 354

*Винников В. В., доктор экономических наук, профессор.* Пути развития контейнерных перевозок и портовых терминалов в Черноморском регионе..... 364

*Лисий А. Ф., кандидат экономических наук, профессор.* Аспекта навчання та тренування особового складу морських суден..... 374

*Примачев Н. Т., доктор экономических наук, профессор, Примачева Н. Н., кандидат экономических наук, доцент.* Проблемы эффективного позиционирования портов Украины в глобальном рынке морской торговли..... 378

*Голубкова И. А., кандидат экономических наук, доцент, Левинская Т. И., старший преподаватель.* Проблемы управления адекватностью развития локальных морских транспортных комплексов..... 386

<i>Винников В. В., доктор экономических наук, профессор, Сотниченко Л. Л., кандидат экономических наук, доцент.</i>	
Организационные структуры логистических систем международного товародвижения.....	399
<i>Гаркуша Г. Г., кандидат технических наук, Макаренко М. В., кандидат экономических наук.</i>	
Обґрунтування параметрів розвитку торгівельного судноплавства.....	413
<i>Шапо В. Ф., кандидат технических наук, доцент.</i>	
Применение систем дистанционного обучения для повышения уровня конкурентоспособности учебных заведений и специалистов.....	423
<i>Шпилько С. В., начальник отдела морских перевозок.</i>	
Пути совершенствования организации перевозок в Украине на основе логистики.....	438



## CONTENTS

Introduction.....	3
<i>Klaus Rosenthal</i> I. Prof. Dr. Aspects concerning the Strategic Meaning of «Logistics Management».....	7
<i>Richard Fortmuller, Dr. professor, Iris Langmann, asist. prof.</i> Learning Outcomes of E-Learning in Further Trainings.....	13
<i>Barbara Goetting.</i> Wealth of the verges of logistics.....	19
<b>Chapter I. System of career enhancement of the employees of the transport sector and the elaboration of management distant training courses for transport and logistics sector in the National Transport University.....</b>	<b>31</b>
<i>Dmytrychenko M. F., doctor of technical sciences, professor, rector, Dmitriev M. M., doctor of technical sciences, professor, vice-rector, Nikitin V, research assistant University of Padeborn (Germany), Andrusenko S. I., candidate of technical sciences, professor, Kozak L. S., candidate of economical sciences, professor, Bakulich O. O., candidate of technical sciences, assistant professor.</i> Concerning the participation of National Transport University in the project Tempus Vetlog «Network development of management training courses for transport and logistics sector».....	31
<i>Dmytrychenko M. F., doctor of technical sciences, professor, rector, Dmitriev M. M., doctor of technical sciences, professor, vice-rector.</i> Ukraine in the world and European system of transport and logistics.....	42
<i>Tkachenko A. M., master of public administration, Ignatenko O.S., doctor of technical sciences, profeccor, Ischenko M. G., adviser to the President of Ukrainian ASMAP.</i> Logistic in providing of development of territories .....	47
<i>Ischenko M. G., adviser to the President of Ukrainian ASMAP.</i> Forms of concordance of programmatic measures in projects from development of international transport corridors.....	57

<i>Andrusenko S. I., candidate of technical sciences, professor. About working out of distance courses.....</i>	67
<i>Kozak L. S., candidate of economical sciences, professor, Bakulich O. O., candidate of technical sciences, assistant professor. Principles of inventories control and their stocking.....</i>	83
<i>Danchuk V. D., doctor of physics and mathematical sciences, professor, Lemeshko Y. S. Application of management telecommunication technologies in logistic systems on transport.....</i>	103
<i>Vorkut T. A., doctor of technical sciences, professor, Grysiuk Y. S., candidate of economical sciences, assistant professor. Methodical bases of determination of transport service providers are in the logistic systems of chains of supplies.....</i>	117
<i>Bidnyak M. N., doctor of technical sciences, professor, Omelyanavych O. R., candidate of economical sciences, assistant professor. Organizational structures of management are the state and progress trends.....</i>	129
<i>Omelyanovych O. R., candidate of economical sciences, assistant professor, Kozak L. S., candidate of economical sciences, professor, Bakulich O. O., candidate of technical sciences, assistant professor. Progress of logistic systems management trends by material resources.....</i>	141
<i>Bidnyak M. N., doctor of technical sciences, professor, Syedoy V. G., candidate of economic sciences. Particularity of the informative providing of the modern transport-logistic systems.....</i>	149
<i>Gorbenko O. V., candidate of economical sciences. Informative streams in activity of logistic centers and their software.....</i>	167
<b>Chapter II. Systems of career enhancement of the manufacturing employees and the elaboration of distant learning courses of training in the sphere of management in transport and logistics centre in Azov State Technical University.....</b>	180
<i>Voloshin VS., doctor of technical sciences, professor, rector, Gubenko V.K., doctor of technical sciences, professor. Basic principles of the system</i>	

of career enhancement of manufacturing employees in management sphere in the sector of transport and logistics, elaborated in ASTU.....	180
<i>Dmitriev V. U., vice-rector of science-pedagogical work, economics and perspective development. Economical and technical support of VETLOG-PSTU JEP-26080-2005 project.....</i>	190
<i>Gubenko V. K., doctor of technical sciences, professor. Logistics of manufacturing enterprises (module № 1).....</i>	193
<i>Parunakyan V. E., doctor of technical sciences, professor, Sizova E. I., Master. Management of material flow chains in microdirectional processes of enterprises (module № 2).....</i>	217
<i>Nikolaenko I. V., candidate of technical sciences, assistant professor. Peculiar features of placing of the course «Risks-management in logistics» in MOODLE system (module № 3).....</i>	229
<i>Gubenko V. K., doctor of technical sciences, professor. Storage logistics and management of supplies (module № 4).....</i>	237
<i>Pirch I. I., candidate of technical sciences, assistant professor. Complex mechanization and automatization of loading and unloading works in transport sphere (module № 5).....</i>	255
<i>Gubenko V. K., doctor of technical sciences, professor. Transport logistics of goods transit (module № 6).....</i>	267
<i>Taranenko A.M., chief of logistics laboratories. Management of supplies with the use of ABC-XYZ analysis (module №7).....</i>	292
<i>Kirkin A. P., candidate of technical sciences, assistant professor. Informational technologies of organization and management in production process in manufacturing and transport enterprises (module № 8).....</i>	304
<i>Lyamzin A. A., leading lecturer. Management of the effectiveness of transport systems in manufacturing region in longshore logistics chain (module №9).....</i>	321

<i>Nikolaenko I. V, candidate of technical sciences, assistant professor,</i> <i>Bulgakova U. V, Master. Logistics distribution centres (module № 10).....</i>	333
<i>Kravchenko A. V, vice-director of SOMSTO of economics. Logistics of port activities, evaluation of work-outs of ASTU (project TEMPUS IB JEP 26080-2005) and recommendations of further usage.....</i>	343
<i>Klafas V. V, vice-director of learning-course of Illich concern. The system of staff preparation of Illich concern and evaluation of implementation of modules of career enhancement in the field of management in transport and logistics sector elaborated by ASTU.....</i>	348
<b>Chapter III. System of career enhancement of the employees of the marine sphere and elaboration of distant learning courses of training in the field of management in transport and logistics sector in Odessa national maritime academy.....</b>	<b>354</b>
<i>Miyusov M. V, doctor of technical sciences, professor, rector,</i> <i>Zaharchenko V. N., doctor of technical sciences, professor, vice-rector,</i> <i>Vinnikov V. V., doctor of economical sciences, professor. Logistics management and its place in modern business of transport services.....</i>	354
<i>Vinnikov V. V., doctor of economical sciences, professor. Ways of development of container shipments and port terminals in the Black Sea region.....</i>	364
<i>Lysyi A. F., candidate of economical sciences, professor. Training and coaching aspects of marine vessel's crew.....</i>	374
<i>Primachev N. T., doctor of economical sciences, professor,</i> <i>Primacheva N. N., candidate of economical sciences, assistant professor. Problems of effective positioning of Ukrainian ports at the global market of sea trade.....</i>	378
<i>Golubkova I. A., candidate of economical sciences, assistant professor,</i> <i>Levinskaja T. I., leading lecturer. Problems of management of adequacy of development of local sea transport complexes.....</i>	387

<i>Vinnikov V. V., doctor of economical sciences, professor, Sotnichenko L. L., candidate of economical sciences, assistant professor. Organizational structures of logistics systems of international goods transits.....</i>	399
<i>Garkusha G. G., candidate of technical sciences, Makarenko M. V., candidate of economical sciences. Substantiation of the means of development of trade shipment.....</i>	413
<i>Shapo V. F. candidate of technical sciences, assistant professor. Implementation of distant learning systems for the rise of competitive level of learning establishments and specialists.....</i>	423
<i>Shpilko S. V., chief of department of sea transfers. Ways of improvement of the organization of transfers in Ukraine basing on logistics.....</i>	438