

338.512

Г12

**НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»**

МЕТОДИ ОЦІНКИ ТА КОНТРОЛЮ ВИТРАТ У ПРОМИСЛОВОСТІ

Монографія

Харків 2019

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»

На правах рукопису

ГАВРИСЬ ПЕТРО ОЛЕКСАНДРОВИЧ
ГАВРИСЬ МИКОЛА ОЛЕКСАНДРОВИЧ
ГАВРИСЬ ОЛЕКСАНДР МИКОЛАЙОВИЧ

МЕТОДИ ОЦІНКИ ТА КОНТРОЛЮ ВИТРАТ У ПРОМИСЛОВОСТІ

Монографія

Харків 2019

УДК 338.512
ББК 65.290-86
Г12

Рецензенти:

Н. М. Внукова – заслужений економіст України, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управління фінансовими послугами Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця.

О. О. Красноруцький – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту Харківського національного технічного університету сільського господарства ім. Петра Василенка

А. І. Яковлев – доктор економічних наук, професор кафедри економіки та маркетингу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

Рекомендовано до видання рішенням вченої ради Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»
(Протокол №7 від 05 липня 2019 р.)

Гавриць П. О., Гавриць М. О., Гавриць О. М.

Г12 Методи оцінки та контролю витрат у промисловості:
колективна монографія / за заг. ред. проф. О. М. Гавриця.
Харків : ФОН Панов А.М., 2019. 175 с.
ISBN 978-617-7771-41-7

Монографію присвячено актуальним питанням обліку та управління витратами на промислових підприємствах. Визначено, що центральним фактором розвитку народного господарства та підвищення добробуту нації є зростання економічної ефективності виробництва, зокрема, шляхом зниження витрат на виробництво одиниці продукції та зростання якості. Сформовано підхід до побудови цілісної системи управління витратами. Обґрунтовано принципи побудови гнучкої компенсаційної схеми, що враховує такі комплексні параметри як часова перспектива, відношення до ризику або максимальний розмір компенсаційного пакету з урахуванням специфіки вітчизняного ринку з метою підвищення мотивації керівництва підприємства до зниження рівня витрат. Досліджено основні поняття в сфері управління витратами, визначено взаємозв'язки між ними

Для науковців та фахівців, які досліджують проблеми управління витратами обліку та калькуляції собівартості у вітчизняних умовах та за кордоном, а також викладачів, аспірантів, студентів економічних спеціальностей та інших зацікавлених осіб.

Іл. 17, Табл. 15, Бібліогр. 137 назв.

УДК 338.512
ББК 65.290-86

ISBN 978-617-7771-41-7

© НТУ «ХПІ», 2019.

© Гавриць П. О., Гавриць М. О., Гавриць О. М., 2019

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТА ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ.....	11
1.1. Взаємозв'язок між витратами, собівартістю та ефективністю виробництва.....	11
1.2. Теоретичні засади обліку та управління витратами на промислових підприємствах.....	21
1.3. Роль інтегрованого управління витратами у досягненні стратегічних цілей підприємства.....	39
РОЗДІЛ 2. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ТА УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	54
2.1. Системи обліку витрат та калькуляція собівартості.....	54
2.2. Практичні особливості побудови інтегрованої системи управління витратами на промислових підприємствах.....	84
2.3. Інструменти управління невиробничими витратами на підприємствах...	99
РОЗДІЛ 3. ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ ВИТРАТ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	111
3.1. Управління ресурсами підприємства та особливості застосування комп'ютеризованих систем обліку та управління витратами.....	111
3.2. Інструменти оцінки ефективності та особливості впровадження компенсаційної схеми оплати праці.....	136
3.3. Методичні аспекти прогнозування та аналізу витрат.....	152
ПІСЛЯМОВА.....	161
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	163