

657
Б94

О.А. ЛАГОВСЬКА
В.І. КУЗЬ

С.Ф. ЛЕГЕНЧУК
С.В. КУЧЕР

БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ



 **КОНДОР**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Житомирський державний технологічний університет

О. А. Лаговська
С. Ф. Легенчук
В. І. Кузь
С. В. Кучер

Бухгалтерський облік в управлінні підприємством

Навчальний посібник

**КОНДОР**
Київ, 2018

ББК 65.052я7
УДК 657(075)
Б94

Рекомендовано до друку Вченою радою Житомирського державного технологічного університету (Протокол №13 від «25» квітня 2017 р.)

Рецензенти:

Т. В. Бочуля,

*доктор економічних наук, доцент,
завідувач кафедри бухгалтерського обліку, аудиту та оподаткування
(Харківський державний університет харчування та торгівлі)*

Г. М. Тарасюк,

*доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри менеджменту організації і адміністрування
(Житомирський державний технологічний університет)*

Н. С. Шапі мова,

*доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри аудиту та оподаткування
(Кіровоградський національний технічний університет)*

Б94 Бухгалтерський облік в управлінні підприємством: навчальний посібник / Лаговська О. А., Легенчук С. Ф., Кузь В. І., Кучер С. В. — К.: Видавничий дім «Кондор», 2018. — 418с.

ISBN 978-617-7582-28-0

У навчальному посібнику розглядаються теоретичні та практичні аспекти бухгалтерського обліку в системі управління підприємством (зокрема, сутність і місце облікової інформації в управлінні підприємством, бухгалтерський облік в інформаційній системі управління підприємством, інструментарій бухгалтерського обліку та звітності в управлінні підприємством). Особлива увага приділяється формуванню інформаційного забезпечення для вирішення конкретних управлінських проблем. Окремі теми присвячені принципам, методикам і технікам підготовки управлінської бухгалтерської звітності, а також особливостям визначення якості облікової інформації та ефективності системи бухгалтерського обліку.

Навчальний посібник призначений для докторантів, аспірантів, наукових співробітників, студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів, управлінського персоналу всіх ланок, бухгалтерів і економістів підприємств, які цікавляться проблемами розвитку системи бухгалтерського обліку та формування інформаційного забезпечення процесу прийняття управлінських рішень.

ISBN 978-617-7582-28-0

ББК 65.052я7
УДК 657(075)

© О. А. Лаговська, С. Ф. Легенчук, В. І. Кузь,
С. В. Кучер, 2018

© Видавничий дім «КОНДОР», 2018

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА	6
ТЕМА 1. Суть і місце облікової інформації в управлінні підприємством	8
1.1. Процес прийняття управлінських рішень.....	9
1.2. Сутність та місце обліково-аналітичної інформації в інформаційному забезпеченні процесу управління підприємством.....	19
1.3. Класифікація облікової інформації.....	25
1.4. Користувачі облікової інформації.....	28
1.5. Обмеження облікової інформації для потреб управління.....	33
<i>Питання для самоконтролю</i>	38
<i>Тести</i>	38
<i>Список рекомендованої літератури</i>	47
ТЕМА 2. Бухгалтерський облік в інформаційній системі управління підприємством	49
2.1. Бухгалтерський облік як функція управління.....	50
2.2. Організаційні комунікації в системі управління.....	52
2.3. Комунікаційні бар'єри якості облікової інформації.....	67
<i>Питання для самоконтролю</i>	70
<i>Тести</i>	71
<i>Список рекомендованої літератури</i>	80
ТЕМА 3. Принципи, методики і техніки підготовки управлінської бухгалтерської звітності	81
3.1. Сучасні підходи та принципи до формування управлінської бухгалтерської звітності.....	80
3.2. Види управлінської бухгалтерської звітності та особливості формування її показників.....	87
3.3. Методичні підходи до формування бухгалтерської управлінської звітності.....	91
3.4. Порядок формування внутрішньофірмового регламенту підготовки управлінської бухгалтерської звітності.....	93
<i>Питання для самоконтролю</i>	99
<i>Тести</i>	100
<i>Список рекомендованої літератури</i>	109
ТЕМА 4. Якість облікової інформації та бухгалтерського обліку	110
4.1. Якісні характеристики облікової інформації.....	111
4.2. Методи забезпечення якості сучасних систем обліку.....	119
4.3. Оцінка якості облікової інформації.....	129
<i>Питання для самоконтролю</i>	134
<i>Тести</i>	134
<i>Список рекомендованої літератури</i>	144

ТЕМА 5. Облікова політика в ціноутворенні	145
5.1. Завдання, функції ціноутворення та обліку витрат підприємства.....	146
5.2. Управління методами ціноутворення в управлінському обліку.....	150
5.3. Трансфертне ціноутворення: правова основа, податкові наслідки та контроль.....	158
5.4. Облікова політика як інструмент управління показниками фінансового стану підприємства.....	167
<i>Питання для самоконтролю</i>	174
<i>Тести</i>	175
<i>Список рекомендованої літератури</i>	185
ТЕМА 6. Інструментарій бухгалтерського обліку та звітності в управлінні підприємством	186
6.1. Сучасний інструментарій корпоративного обліку за сегментами.....	187
6.2. Оцінка і її роль в інтерпретації показників звітності для потреб управління.....	198
6.3. Трансформація і консолідація показників звітності бухгалтерського обліку для формування інформації в процесі управління підприємством.....	203
<i>Питання для самоконтролю</i>	210
<i>Тести</i>	211
<i>Список рекомендованої літератури</i>	220
ТЕМА 7. Оцінка очікуваних витрат для прогнозування та прийняття управлінських рішень	221
7.1. Основні методи і технології бюджетування витрат та прогнозування прибутку підприємства.....	222
7.2. Оцінка очікуваних витрат та їх вплив на прийняття управлінських рішень.....	231
7.3. Методи оптимізації абсолютної величини витрат підприємства.....	239
<i>Питання для самоконтролю</i>	249
<i>Тести</i>	249
<i>Список рекомендованої літератури</i>	259
ТЕМА 8. Бухгалтерський облік в управлінні вартістю підприємства	260
8.1. Особливості вартісно-орієнтованого підходу до управління.....	261
8.2. Підходи та методи оцінки вартості підприємства.....	268
8.3. Міжнародні моделі звітності про вартість підприємства.....	276
<i>Питання для самоконтролю</i>	288
<i>Тести</i>	288
<i>Список рекомендованої літератури</i>	298
ТЕМА 9. Збалансована система показників в стратегічному управлінні підприємством	299
9.1. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку як метод стратегічного управління.....	300

9.2. Методики розробки збалансованої системи показників на підприємстві.....	309
9.3. Система збалансованих показників як інструмент управління вартістю підприємства.....	316
<i>Питання для самоконтролю.....</i>	<i>323</i>
<i>Тести.....</i>	<i>324</i>
<i>Список рекомендованої літератури.....</i>	<i>333</i>
ТЕМА 10. Бухгалтерський облік в управлінні ризиками.....	335
10.1. Облікова інформація в управлінні економічними ризиками підприємства.....	336
10.2. Управління бухгалтерськими ризиками для забезпечення безперервності діяльності підприємства.....	345
<i>Питання для самоконтролю.....</i>	<i>353</i>
<i>Тести.....</i>	<i>354</i>
<i>Список рекомендованої літератури.....</i>	<i>364</i>
ТЕМА 11. Бухгалтерський облік при прийнятті соціальних та екологічних рішень.....	365
11.1. Специфіка соціального управління та його взаємозв'язок з бухгалтерським обліком.....	366
11.2. Оцінка вартості і цінності трудових ресурсів для цілей управління.....	369
11.3. Принципи і стандарти корпоративної соціальної звітності.....	374
11.4. Облік соціальної відповідальності.....	379
11.5. Екологічний облік: сутність, проблеми впровадження та перспективи розвитку.....	388
11.6. Екологічна звітність: суть, зміст показників, форма та особливості розкриття.....	398
<i>Питання для самоконтролю.....</i>	<i>401</i>
<i>Тести.....</i>	<i>402</i>
<i>Список рекомендованої літератури.....</i>	<i>413</i>
ПРЕДМЕТНИЙ ПОКАЖЧИК.....	415