

Вища освіта в Україні
Вища освіта в

*Портна О. В.
Єршова Н. Ю.
Юр'єва І. А.*

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Навчальний посібник



Видавництво «Магнолія 2006»



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ,
МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ**

**Портна О. В.
Єршова Н. Ю.
Юр'єва І. А.**

**АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ**

**Видавництво «Магнолія 2006»
Львів-2013**

ББК 65. 291
УДК 338. 22
П60

*Відтворення цієї книги або будь-якої її частини
заборонено без письмової згоди видавництва.
Будь-які спроби порушення авторських прав
переслідуватимуться у судовому порядку.*

*Рекомендовано Міністерством освіти і науки, молоді та спорту України
від 29. 11. 12 № 1/11-18464*

Рецензенти:

Глушенко В. В. - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів і кредиту економічного факультету Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна;

Соболєв В. М. - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри статистики, обліку та аудиту економічного факультету Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна;

Тимофєєв В. М. — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічного аналізу і обліку економічного факультету Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут».

Антикризове управління підприємством: навчальний посібник/ [Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А.] ; Видавництво «Магнолія 2006», 2013. - 283 с.

ISBN 978-617-574-095-8

«Магнолія 2006»

Навчальний посібник містить систему базових знань з теорії та практики антикризового управління підприємством, що застосовуються в нестандартних кризових і надзвичайних ситуаціях. Матеріал кожного розділу містить необхідні теоретичні відомості, завдання для самостійної роботи, формулювання типових задач.

Навчальний посібник призначено для студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів, для аспірантів та викладачів економічних спеціальностей, для керівників і спеціалістів підприємств, які прагнуть підвищити ефективність управлінської діяльності. Може бути корисним економістам широкого профілю.

ISBN 978-617-574-095-8

ББК 65. 291
УДК 338. 22
П60

© Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А., 2013
© «Магнолія 2006», 2013

ЗМІСТ

Тема 1. Антикризове управління підприємством: сутність, функції, принципи та види

1.1. Сутність і проблематика антикризового управління підприємством.....	8
1.2. Функції й принципи антикризового управління підприємством та їх зміст.....	11
1.3. Види та основні етапи антикризового управління підприємством.....	14
Список літератури до теми №1	17
<i>Питання для самоконтролю до теми №1</i>	18
<i>Тести для перевірки знань</i>	18
<i>Ситуаційні завдання та їх розв'язання</i>	20
<i>Завдання для самостійної роботи</i>	21

Тема 2. Криза в тенденціях макророзвитку

2.1. Криза на макрорівні: сутність та причини виникнення.....	23
2.2. Характеристика взаємодії «хвильових процесів» та окремих фаз циклів.....	25
2.3. Підходи до регулювання та подолання криз на макрорівні.....	29
Список літератури до теми №2.....	31
<i>Питання для самоконтролю до теми №2</i>	31
<i>Тести для перевірки знань</i>	31
<i>Ситуаційні завдання та їх розв'язання</i>	33
<i>Завдання для самостійної роботи</i>	34

Тема 3. Поняття та основні параметри кризи на мікрорівні

3.1. Концепція життєвого циклу підприємства та її використання в побудові системи управління підприємством.....	35
3.2. Криза підприємства: економічний зміст, причини та фактори, що її зумовлюють.....	40
Список літератури до теми №3.....	46
<i>Питання для самоконтролю до теми №3</i>	46
<i>Тести для перевірки знань</i>	46
<i>Ситуаційні завдання та їх розв'язання</i>	48
<i>Завдання для самостійної роботи</i>	51

Тема 4. Діагностика в системі антикризового управління підприємством

4.1. Сутність та завдання діагностики.....	54
4.2. Діагностика кризових явищ та загрози банкрутства.....	61
4.3. Моделі діагностики кризи та загрози банкрутства підприємства.....	72
Список літератури до теми №4.....	88
Питання для самоконтролю до теми №4.....	89
Тести для перевірки знань.....	89
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	91
Завдання для самостійної роботи.....	96

Тема 5. Кризи підприємства

5.1. Криза постачання: поняття, фактори, що її зумовлюють, симптоми.....	97
5.2. Криза виробництва та збуту: поняття, фактори, що її зумовлюють, симптоми.....	103
5.3. Фінансова криза: поняття, фактори, що її зумовлюють, симптоми.....	112
Список літератури до теми №5.....	115
Питання для самоконтролю до теми №5.....	115
Тести для перевірки знань.....	116
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	117
Завдання для самостійної роботи.....	120

Тема 6. Оцінка ресурсного потенціалу підприємств в рамках антикризового управління

6.1. Потенціал підприємства: поняття та його елементи.....	123
6.2. Оцінка ресурсного потенціалу підприємства.....	126
Список літератури теми №6.....	132
Питання для самоконтролю до теми №6.....	133
Тести для перевірки знань.....	133
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	135
Завдання для самостійної роботи.....	137

Тема 7. Антикризова інвестиційна політика підприємства

7.1. Інвестиції, інвестиційна діяльність та інвестиційна політика підприємства: поняття, сутність, завдання.....	138
7.2. Етапи проведення антикризової інвестиційної політики підприємства.....	143
Список літератури до теми №7.....	149
Питання для самоконтролю до теми №7.....	150
Тести для перевірки знань.....	151
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	154
Завдання для самостійної роботи.....

Тема 8. Система антикризового управління трудовими ресурсами

8.1. Принципи, завдання антикризового управління персоналом.....	157
8.2. Організаційно-економічні засади проектування системи антикризового управління персоналом на підприємстві.....	162
Список літератури до теми №8.....	167
Питання для самоконтролю до теми №8.....	167
Тести для перевірки знань.....	167
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	169
Завдання для самостійної роботи.....	171

Тема 9. Система антикризового управління підприємством

9.1. Система антикризового управління підприємством.....	174
9.2. Основні етапи реалізації антикризового управління підприємством.....	176
9.3. Процедура розробки антикризової програми.....	187
9.4. Види резервів та їх оцінка.....	190
Список літератури до теми №9.....	195
Питання для самоконтролю до теми №9.....	195
Тести для перевірки знань.....	195
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	197
Завдання для самостійної роботи.....	201

Тема 10. Санація підприємств

10.1. Поняття та зміст санації.....	203
10.2. Організація санації підприємства.....	207
Список літератури до теми № 10.....	214
Питання для самоконтролю до теми №10.....	214
Тести для перевірки знань.....	214
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	216
Завдання для самостійної роботи.....	218

Тема 11. Реструктуризація як засіб антикризового управління

11.1. Поняття, види та стратегія реструктуризації в процесі антикризового управління.....	220
11.2. Види і порядок проведення реорганізації підприємств.....	226
Список літератури до теми № 11.....	231
Питання для самоконтролю до теми №11.....	231
Тести для перевірки знань.....	232
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	234
Завдання для самостійної роботи.....	235

Тема 12. Правове забезпечення банкрутства в Україні та за кордоном

12.1. Поняття, класифікація та зміст банкрутства.....	238
12.2. Методика виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з при- ховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства.....	241
12.3. Нормативна регламентація процедур банкрутства в Україні.....	245
Список літератури до теми №12.....	255
Питання для самоконтролю до теми №12.....	255
Тести для перевірки знань.....	255
Ситуаційні завдання та їх розв'язання.....	257
Завдання для самостійної роботи.....	258
Відповіді на тестові запитання.....	259
<i>Термінологічний словник.....</i>	<i>262</i>
<i>Теми рефератів.....</i>	<i>272</i>
Завдання і методичні вказівки до проведення ділової гри на тему «Антикризове управління підприємством».....	274
Критерії оцінювання знань студентів.....	281