

«

»

« »

: «

-

»

4 (1047) 2014

1961

« » 2014

[1].

[3].

(, , -) ,

[5].

1.



. 1. -

[2].

2.



. 2. –

. [5, 6].

Таблиця – Характеристика ключових технологій інноваційної діяльності малих торгівельних підприємств

Технологія інноваційного потенціалу	Визначення	Вплив на рівень конкурентоспроможності	Вплив на рівень інноваційного потенціалу
Бенчмаркінг	Пошук економічно ефективного підприємства-конкурента з метою порівняння з власним, переймання його найкращих методів роботи	Підвищення шляхом безупинного систематичного пошуку та впровадження найефективніших практик, що приведуть організацію до досконалішої форми	Формування інноваційного потенціалу за рахунок впровадження інновацій на основі досвіду передових конкурентів галузі
Франчайзинг	Форма співпраці, в рамках якої франчайзер, що володіє успішним бізнесом, передає франчайзі право користуватися розробленою системою ведення бізнесу на конкретних умовах	Підвищення за рахунок використання готової перевіреної моделі ведення бізнесу, яка забезпечує стійку конкурентну перевагу	Формування за рахунок покупки комплексу інновацій, який гарантовано забезпечує стійку конкурентну перевагу
Бренд-стратегія	Розробка та просування бренду як засобу створення конкурентних переваг	Просування бренду – забезпечення конкурентних переваг на ринку	Формування за рахунок впровадження комплексу інновацій у формі бренда
Каліпен	Безперервне вдосконалення процесів виробництва, розробки, допоміжних бізнес-процесів і управління	Підвищення конкурентоспроможності шляхом постійного покращення якості всіх аспектів життєдіяльності підприємства	Перманентне покращення якості та переорієнтації персоналу, організаційної структури та системи управління
Рітейлінг	Створення абсолютно нових та ефективних процесів (бізнесу, виробництва), без використання попередніх методів і досвіду	Конкурентні переваги завдяки застосуванню методів кардинальної реорганізації діяльності підприємства	Технологія формування інноваційного потенціалу за рахунок розробки нових методів ведення бізнесу

3.

Закон синергії

• Сума властивостей системи не дорівнює сумі властивостей її компонентів [3]. Таким чином, при спільній дії складових забезпечення інноваційного потенціалу виникатиме позитивний або негативний синергетичний ефект.

Закон розвитку

• Кожна система прагне досягти найбільшого сумарного потенціалу при проходженні всіх або частини етапів свого життєвого циклу [3].

Закон самозбереження

• Для забезпечення свого існування система повинна своєчасно і адекватно реагувати на вплив зовнішнього середовища.

Закон композиції

• Всі елементи системи органічно взаємодіють між собою в напрямку досягнення основної мети функціонування системи.

Закон пропорційності

• Необхідність чіткого співвідношення елементів системи, а також їх відповідність та взаємозалежність [3].

Закон найменших

• Стійкість системи визначається стійкістю найменших її елементів.

Закон впорядкованості

• Впорядкованість - характеристика системи, що відображає наявність певним чином організованих взаємозв'язків, які забезпечують порядок, організованість та стійкість функціонування системи [3].

5. . . . - 2- - : - , 2008. - 544 .
 ; . - : , 2010. - 104 . 6. / ,
 , 2008. - 152 . / -

24.02.2014

658.012.34:658.6

. . . . , , « » , ;
 , « » ,

[1, . 81].

() [2, . 62].



Рис. - Суб'єкти ринку зерна України

2015 ” “
2015 ”.

2002

2015

·
 — :
 , — , ;
 — ;
 — ;
 — ;
 — [3].
 2002 “ ”
 , , , .
 : ;
 — ;
 — ;
 — () ;
 — ()
 ;
 — () ;
 — ;
 — .
 , , , ,
 , .
 21 2011
 2012 . 9-14 %
 , 1 2012
 () ,
 : , — 9 % ,

17 1 .; – 14 %, 23 1 .; –
12 %, 20 1 [4].

[5].

(.1).

. 1, –
53 % (. . – 38,6 %, – 33,2 – 84,3 %), –
22 % (. . – 27 %, – 31,1 – 9,4 %) – 20%
(. . – 31 %, – 19,9 – 5,2 %).
4,1 % (. . – 1,5 %, – 15,7
– 0,8 %).

[6, . 300].

1. 2008-2010 [6, . 300]

2008	7511	2820	2500	1955	237
2009	12883	2399	7657	2774	52
2010	4860	101	2505	2239	14
2008	2812	1196	628	351	637
2009	7179	808	3157	3048	166
2010	4052	658	1408	1867	119
2008	5741	186	5225	284	46
2009	5489	264	4772	407	46
2010	4785	9	4359	404	13

[6, . 302].

« – 2015»

16 . . , – 6,8 .

– 1,2 . . , – 0,3 . . , – 4,0

– 4,6 . . .

43-45 / 2015 71 . [7,

. 3] . . 2.

2.

[7, . 3]

	2010	2011	2012	2015
	6,4	6,7	5,9	6,8
	0,3	0,3	0,3	0,3
	2,7	3,6	4,7	4,0
	4,5	3,8	3,5	4,6
	0,1	0,2	0,2	0,5
	0,2	0,3	0,3	0,3

[6, . 301].

[8, . 91].

1. // - 2009. - 9. - . 79-84. 2. - 1997. - 9. - . 59-66. 3. []: 04 2002 . 37-IV. 4. 21 2011 - : , [http:// www.sta.gov.ua](http://www.sta.gov.ua). 5. [] : <http://www.agro-business.com.ua/component/content/article/32-2011-05-11-22-31-13/526-2011-07-04-10-14-09.html>. 6. / //

1. « - «
» 2010-2012 . . .

		2010 .	2011 .	2012 .
()	/ ()	0,71	0,70	0,66
	(.-)/ .	0,09	0,06	0,07
	()/ ()	0,68	0,90	1,35
	/	0,16	0,20	0,39
	/ ()	1,45	1,39	0,51
	/	0,02	-0,21	1,02
	/	0,01	-0,26	0,51
V.				
	/	3,399	2,95	4,59
	/	4,49	4,378	5,46
	/	55,27	44,53	81,87
	/	9,61	7,03	7,55
	/	1,97	1,97	2,48
	/	0,35	0,24	0,58
V.				
	()/	0,16	0,11	0,52
1	/	0,25	0,21	0,33
2	/ ()	0,04	0,03	0,10
	/	0,42	0,26	0,81
	/	0,33	0,27	0,50
	/	10,57	3,81	1,23
	/	-0,33	-0,27	-0,50

) :

$$= \frac{0,5}{2} + \frac{1}{1,0} + \frac{1}{0,25}, \tag{1}$$

– ;
 , – . .
 .
 – 1,0, 2,0, – 0,25.
 ()

:

$$= \frac{1}{2} + \frac{1}{1,0} + \frac{1}{0,25}, \tag{2}$$

– ;
 – ;
 – .
 1, , – 0,1,
 – 0. ,
 () [3].

() :

$$= \frac{1}{2} + \frac{1}{0,1} + \frac{1}{0,25}, \tag{3}$$

– ;
 – ;
 – ;
 – .
 ()

; — „ .
 ; — „ .
 ; — „ .
 .
 : , , ;

[3]. , :

$$= \frac{1}{n} + \frac{1}{n} + \frac{1}{n} + \frac{1}{n} , \tag{7}$$

() :

$$= \sum_{i=1}^n \frac{i}{i} , \tag{8}$$

i , — , , , .

():

$$= \sum_{i=1}^n w_i \frac{i}{i} = \sum_{i=1}^n w_i = 1 . \tag{9}$$

:
 $\geq 1 -$,
 $< 1 -$ [3].
 ,
 « » . 2.

2.

«

»

	2010 .	2011 .	2012 .
	2,25	1,47	1,75
	0,57	0,7	1,8
	0,83	-1,33	12,18
	5,79	4,86	7,35
	3,25	2,41	6,34
	3,37	1,94	8,35

,

,

«

»

.

•

,

,

,

.

,

«

»

,

,

.

: 1.

:

49/121 26.01.2001;

//

: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0121-01> 2.

«

»

[

].

-

:

<http://www.ok.obolon.ua/ua/history.html> 3.

.

-

:

.

-

2(13)/2012. – 2012. – .124-135.

22.03.2014

339. 137.2:338.48

•

•

,

.

.

,

„

«

»;

•

•

,

,

«

».

•

,

.

,

(),

“ ”,

12 ,
6-9 .

74

5 , 43
1064 .

41

, 29

7 ,

(- 38, - 25).

:	- 31%,	- 56%.	:
- 47,2%,	- 69,2%,	- 73,7%,	- 59,3%,
- 54,7%,	- 69,5%,	- 77,3%.	
	0,1%		
:	- 10,3%.		-
	8%		

9%

260

15%
80%

«3 ».

250

(30-50%

).

Hilton

\$300

« »

– \$400–450.

5%,

– 1-2%,

20%.

2010 .

10%,

5%

5% , 2010
4-, 5- (-,) – 20%,
3- – 15%, 2- – 10%. ,
20%, – 13%, ,
– 2009 , . . . 5 ,
45-50%, ,
15-20 ,
“ ” “ ” , – ,
“ ” – ,
27

. Reikartz Hotels&Resorts – 3 4

Rixos, Hilton Hotel, Accor Group, Hyatt Regency. RadissonSAS (), Starwood Hotels, LeMeridien

», « », « : « 2002 – 2010 .», « », «

2011 – 2022 . .», « ».

— ; — ; — - ; — ; — ; — .

,
,
– 39,1 %, – 25,0 %, – 4,8 %, – 29,3 %, – 1,8 %.
, () 2008 ,
.
, ,
.
,
:
,
, , , [2]
, ,
, [3].
, 15,5 %. 2013 ,
, 12,5 %. [4]
.
1990 ., 10 , 20 % 2000 ,
5 .
, , , ,
, , ,
2009 . , ,
2010 ,
– 12 %.
, ,
, ,

2004-2009 . 2000 ., 29 –
 550 . 2009 .
 6,5 – 28 . . 2010

().

2000-2012 [4]

	2000-2012 [4]				
	2000	2009	2010	2011	2012
	1663	1906	1917	2059	2144
	38	550	439	378	244
	1783	2380	2340	2440	2425
	163	28	40	48	79
) (,	9	12	10	8	7

25

2011 .

«

».

–

2006

« ' »,

1,5

€195 1 . , .

2011 , .

500 . ’ , 2010 . 2007-2008 .

: 5-8 (,).

: 2010 . 2,3 2007 .

178,7 . . :

2011 . 20 . . , .

– 55% , [5].

, . , , , .

, ; , , .

, 1, , 2000 .

, (4) .

2012 . , , .

, .

, .

(’) .

: 1. wikipedia.org/wiki/ _ . 2. http://www.proinfo.com.ua/proizvodstvo/myasnaya_industriya/ryinok/pishhevaya_promyishlennost_ukrainyi_problemyi_i_puti_resheniya.html. 3. : XX . () / [. . .] . – .: , 2005. – 320 . 4. http://www.ukrstat.gov.ua.

... , ... [1],

. [2],

. : . . [3],

, ; . . [4],

; . . [5],

, ; . . [6],

.

,

,

,

.

.

,

,

.

,

,

,

,

,

.

.

:

(

);

(

);

,

);

(

,

(

,

);

(

,

,

,

);

,

(

,

,

).

.

,

,

-

.

,

,

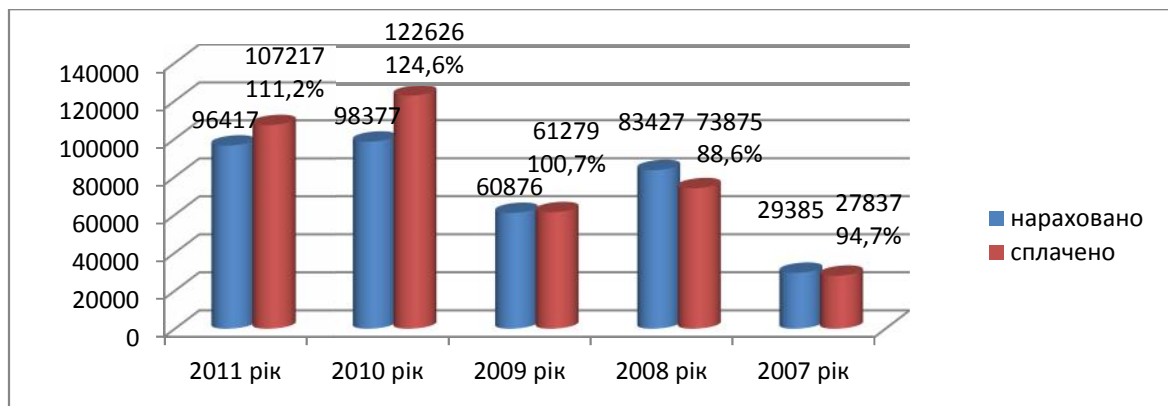
-

,

,

.

2007-2011 .1.



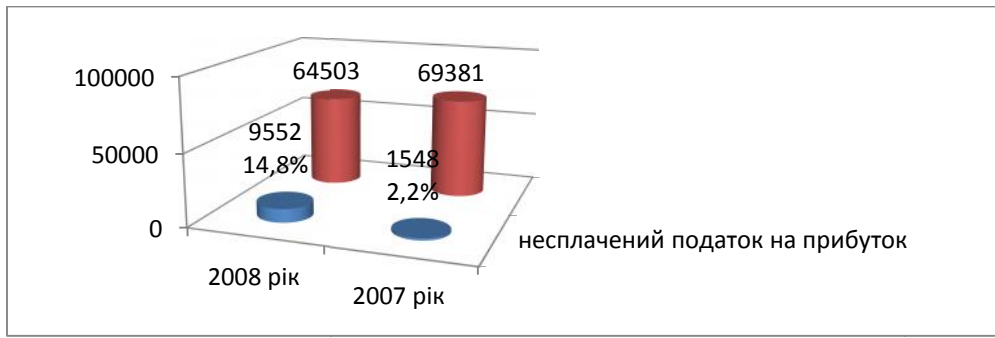
. 1 –

2007-2011 (. .)

. 1 , 2007 2008
 ,
 2009
 ,
 2010 24,6% 24 249,0 . .

« » 2007
 2008 . ,

(. 2).



. 2 – « » 2007 – 2008 (. .)

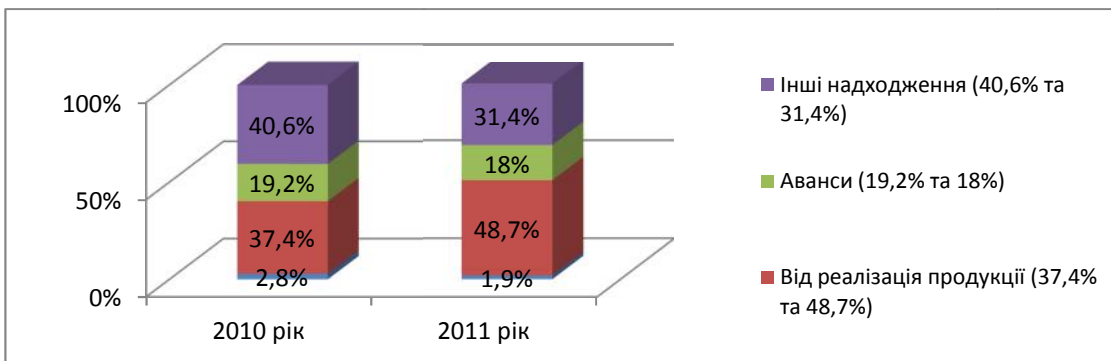
2007 2008

« »

« »

. 3

« » 2010 2011



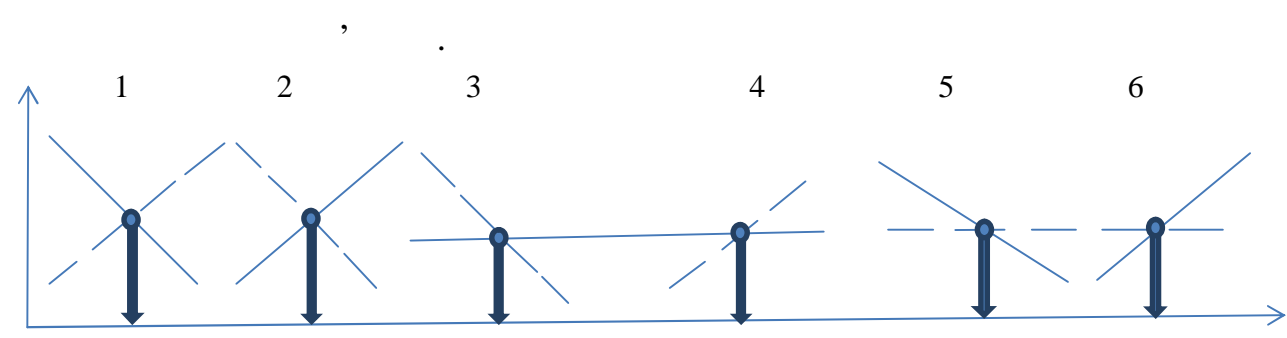
. 3 – « » 2010-2011

,
 « » . 2010 2011
 – 2,8%
 1,9%, : 2010 – 54 788,0 . .,
 – 27 528,0 . ., – 27 260,0 . .;
 2011 – 42 896,0 . ., 37 093,0 . .,
 5 803,0 . .
 ,
 « » .
 , 2010 27 260,0 . .,
 « »
 ,
 () « »
 () « » 2011 2012
 .1.

1. () « »
 2011 2012 (. .)

, ()	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2012
	, ,	14444	17139
,	5527	4612	0,6
, ,	23348	49296	6,0
	396120	688600	84
	28174	26220	3,2
	5442	19362	2,4
,	10509	14485	1,7
:	483564	819714	100

« » .
: , - .
 , .
 .4



— — ; ; ;
↓ — — ; ; ;
.4 —

.4
, ,
() . , ,
 .

« - - - » .
 ,
 , ,
 , ,

2.

« »
2013

1	2	3			6
		4	5	01.01.2012	
1	,	-	-	100	90
2	(, , ,)	100	-	-	1,7
3	(, ,)	50	50	-	0,6
4	()	-	50	50	2,4
5	-	50	-	50	2,1

6		-	100	-	3,2
---	--	---	-----	---	-----



- ;
- .

.2

« » .
« »
,

« »
(),
,

« »
.
.
,

« »

-
,
- « » ,

: 1. . . .
// , . . . , 2013. 2. . . .
// , . . . , 2012. 3. . . .
// , . . . , 2011. 4. . . .
// , 2008. 5. . . .
// , . . . , 2006.

6.
2008.

18.03.2014

SCOR [7]

[6, . 827-830]

[8, c.97-100]

, 2) , 3) 4 : 1)
 [8, . 102-105]. , 4)

1.

	; ; :
	; ; ;
	; ; ; ;
	; “ - ” (“win-win”); “glass-pipeline”.
	- ;

[5, . 272-275],

[4].

· , ·
, ·
, ·
, ·
· [4,5]
, ·
: , , · agile
·
: “Integrated” – “”
,
“glass pipeline” – ,
,
,
,
·
: ,
,
,
·
,
·
· : “Extended” – “”
- ,
·
,
·
·
· ;
· ;
·

Forbes [9].

256 . , 44%
-50
2012

2. -20

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	» »
12	
13	“ ”
14	“ ”
15	
16	
17	
18	. 61
19	“ ”
20	

20

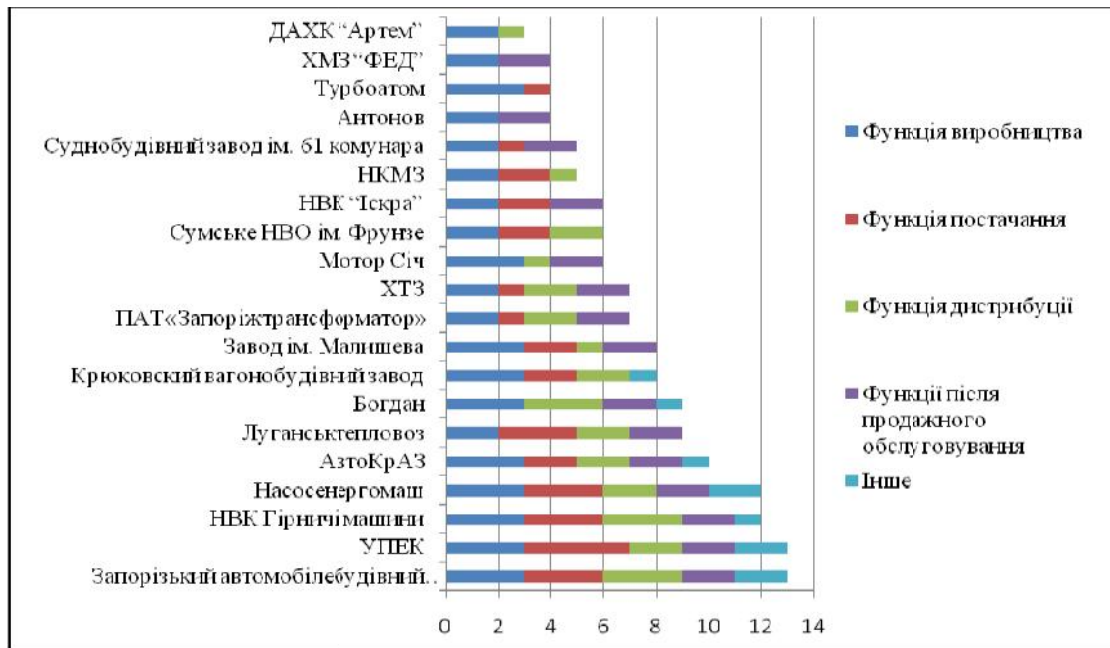
,
 .
 ,
 ,
 .
 2
 .
 .
 :
 1)
 ;
 2)
 ;
 3)
 ;
 4)
 ;
 5)
 ;
 6)
 ,
 ,
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 .
 1/0
 .
 :
 ,
 ,
 « »,
 .
 3.

Таблиця 3 – Оцінка ступеню розвитку ланцюга постачання українських машинобудівних підприємств

Підприємство		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Показник																					
1	Функція виробництва																				
1.1	Виробництво продукції	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.2	Безперервна модернізація виробничих потужностей	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3	Управління виробничими циклами виробництва	1	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1
2	Функція постачання	0	3	2	3	2	0	2	3	4	1	1	2	0	2	2	0	1	1	0	3
2.1	Централізоване управління мережею постачання	0	1	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
2.2	Використання сучасного підходу до відбору постачальників	0	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	1	0	1	0	0	1	1	0	1
2.3	Диверсифікація постачальників	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0	1	0	1	0	0	0	1
2.4	Впровадження політики підвищення ефективності постачання	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Функція дистрибуції	1	3	1	3	2	0	2	2	2	0	2	2	1	0	1	3	2	0	0	2
3.1	Централізоване управління збутовою мережею	0	1	0	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0	0	0	1	1	0	0	1
3.2	Управління парком транспортуванням	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
3.3	Нааяність збутової мережі торговельних представництв	1	1	0	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	0	0	1
4	Функції після продажного обслуговування	2	2	0	2	0	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2
4.1	Централізоване управління мережею післяпродажного обслуговування	1	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1
4.2	Нааяність мережі сервісного обслуговування клієнтів	1	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1
5	Налагоджений процес внутрішньої комунікації																				
6	Використання сучасних систем інформаційного забезпечення																				
7	Планування ЛП як однорідної системи	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1

Закінчення таблиці 3

	Підприємство																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	Показник																			
8	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
9																				
10																				
11																				
12	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13																				
14																				
15																				
16																				
17																				
18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19																				
20																				



-20

» [10]

« »

, . [4]

Marciniak. S. [5],

-
,
(90-
).

, [6]. . . [7],

,
.
.
,
,
,
[8].



. 1 –

(. 2).

[9].

(Optimized production Technology, OPT),

(Throughput accounting,).

(EVA, WACC, NOPAT, RONA),



. 2 –

Due Diligence,

[10].

2007

Due Diligence

Due Diligence ().

Due Diligence ().

1	
2	
3	ERP-
4	
5	
6	(KPI)
7	

1. . . . / , 1993. – 96 .
2. – 2- / ;
1995. – 304 . 3. : [.] / – , 2008. – 724 . 4. // – 1999. – 13–51. 5. *Marciniak, S.*, Controlling. Teoria. Zastosowania. Wydanie trzecie zmienione. – Warszawa: Centrum Doradztwa i Informacji, 2008. – 269 s. 6. *Bramsemann R.* Handbuchcontrolling: Methoden und Techniken.– Muenchen – Viiien: Yanser, 1990. – 388 s. 7. : 08.00.13 / / – 2008. – 22 . 7. // – 2009. – . 19.6. – . 199 – 202. 8. / – – ; – 2- – , 2008. – 444 . 10. *I. Berens, W.; Born, A.; Hoffjan, A. (Hrsg.)*: Relevante Problemstellungen des Controlling international tatiger Unternehmen Controlling international tatiger Unternehmen, Stuttgart 2000. – . 1–12.

25.02.2014

336.719: 338.12

. , , „ ,

2013

1,475

6,41%

4,5%

(60

2013

34

3

13

1.10.2013

137722

USD,

36340,7

USD,

26,4%

[1].

[2],

[3].

[4].

(.).

2007-2013 . [5]

		2007	2008	2009	2010	2011	2012	1.12.2013
1		198	198	197	194	198	176	183
2		35.0	36.7	35.8	40.6	41.9	39.5	33.7
3	/ %	11,6	12.8	13.1	14,31	14,7	15,0	14,3
4	(.)	6 620	7 304	-38 450	-13 027	-7 708	4 899	2 401
5	, %	1,50	1,03	-4,38	-1,45	-0,76	0,45	0,22
6	(.)	485 368	792 244	747 348	755 030	825 320	815 327	889 938
7	, %	31,7	33,9	29,7	24,7	21,2	19,8	18,8
8	%	32,2	33,6	32,7	34,7	35,2	34,0	34,0
9	(.)	529 818	806 823	765 127	804 363	898 793	957 872	1 081 954
10	, %	23,7	21,7	20,3	25,7	26,4	30,2	31,9
11	, %	10,2	9,0	6,6	6,8	8,2	9,7	8,6

2007-2011 .

2013

50,6 % (135065 USD., 35%).

76,6 %

: 1.01.2007 – 174.6%, 1.11.2013 – 56.9% [5,6].

6907 USD. 2006

2008

13,3 USD.

(-1,3 USD).

3 USD, 2,3 [1].

– 32,3% (4,2%), – 5,3%, – 9,3%.

– 27%, – 18,8% (– 15%), – 17,4% (– 9,9%),

, - 7,1%, - 0,4%).

,

,

.

-

,

-

,

,

(

)

. .

1.11.2013

12473 . USD,

- 1948 . USD,

- 2737 . USD.

10 . USD,

7%

,

[6].

27 %

.

,

.

,

,

:

2,4 . USD,

(4,5 . USD).

,

,

.

,

-

.

.

,

,

,

(3, -)

[7].

4 . USD,

.

,

,

.

,

,

,

-

.

() –

[9].

[10].

1. : 1. [] – : <http://www.ukrstat.gov.ua/>. 2. *Bhalla S. S.* Devaluation and growth /. Surjit S. Bhalla Bhalla. – Oxford University Press, 2012. – 263 . 3. *Owen J. R.* Currency Devaluation and Emerging Economy Export Demand / James R. Owen. – Ashgate Publishing, Ltd., 2005 – 141 . 4. [] – : <http://www.bank.gov.ua/>. 6. – 2012. – 6. – C. 168–175. 5. [] – [] – : <http://www.minfin.gov.ua/>. 7. : <http://economics.unian.net/rus/news/122075-mejdunarodnyie-kreditnyie-reytingi-ukrainyi-regionov-kompaniy-i-bankov.html>. 8. [] – : <http://www.dpsu.gov.ua>. 9. [] – : <http://www.versii.com.ua/news/226166/>. 10. : . 2010-2015. , 2010. – .111-112.

10.02.2014

658.011.3

ISO 3100:2009.

90-
 «AS / NZS 4360 –
 » [3] 1995 «
 / »,
 2004 . 1997 «
 » (CSA Q 850:1997 – Risk
 Management Guidelines for Decision Makers), 2002 .
 2001 «
 - » (JIS Q 2001:2001 – Guidelines for
 development and implementation of risk management system),
 (BS-6079-3:2000),
 – « - » (ONR
 49000:2004).
 , -
 . , 2002
 « - » [4] -
 (IRM) - (AIRMIC),
 (A Risk Management Standard (FERMA)
) [5], COSO
 « »
 , (2004) [6].
 , -
 -
 ,
 .
 «AS / NZS 4360:2004», -
 ,
 ,
 ,
 ,
 -

ISO

31000 [7]

2009 .

» («Internal Control – An Integrated Framework», ICIF)

1992 .

(Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission – COSO,).

«Enterprise Risk Management – Integrated Framework» (ERM)

2004 .

ISO / IEC

73 «

» (Guide

73 «Risk Management – Vocabulary – Guidelines for use in standards») [8],

2002

2004

FERMA (A Risk Management Standard)

ISO / IES Guide 73,

, AS / NZS 4360:2004)

2008
 -
 2009
 S 31000:2009 «
 » («Risk management – Principles and guidelines on
 implementation»).

S 73:2009 «
 ».
 « - » (risk
 management) (managing risk).
 (

;
 - ;
 - ;
 - ;
 - ;
 - ;
 - ;

ISO 31000:2009
 [7],

ISO 31000

ISO / IEC 31010:2009 «
 » («Risk management – Risk assessment
 techniques») [9],

ISO / TR 31004:2013 «
 ISO 31000» (Risk management -- Guidance for the

[2; 6]

1	2	3	4
(discounted cash flow, DCF)			
		() ,	
		() ;	
() -		: () , « » () ,	

·
, , , ,
·

·
, , , ,
·

— ·

.6

· , ·

() () ,

().

(—),

1.

·
()
,
·
(),
·
·
·
2.
2.1. :
(). , ,
,
·
2.2. ;
(). – ()
, , ,
()
)
·
3.
·
().
·
, , ,
,
·
- :

·
·
,
:
1.
2. ·
·
3. ·
« » · ,
,
4. , ·
,
- · -
5. · ,
,
·
6. , · ,
, , ,
, · ,

7.

» [1, . 91].

–
.) [4].

(, , ,

· , ·

–

, ·

:

– (,) ;

– (, · . .) ;

– (,) ;

– ;

– ·

· ,

·

,

(, , , · . .) ,

(, , , ·)

–

[5, · 219].

, ,

·

·

C.

[1].

[2].

[3]

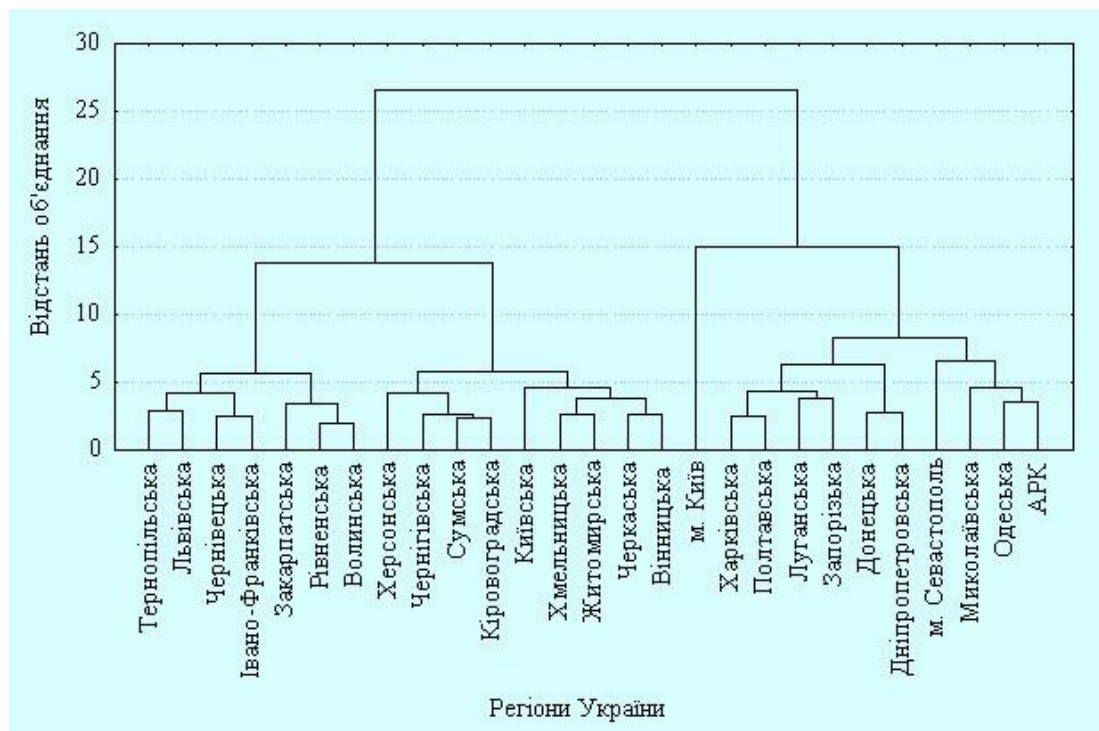
1)

; 2)

); 3)

); 4)

).



, 2012 .

[6].

847 . **2.** : **1.** .. / .. . – ., 2004. – 2011 : « » . – ., 2012. – 205 . **3.** / M. . – : 2005. – 454 . **4.** Porter, Michael E. Location, competition, and economic development: local clusters in a global economy. *Economic Development Quarterly*, Feb 2000, Vol. **5**. [] – : <http://www.ukrstat.gov.ua> 6. // . – 2009. – 1. – . 105-114.

15.01.2014

“ ”; “ ”; “ ”;

,

: «

(1925)

,

» [1, . 303-304].

..

,

,

,

,

,

[2, . 103].

,

« » .

.

..

« »,

,

.

,

.

[3, . 622].

,

,

.

?

.

(Cost) –

,

,

« »,

[4, . 39].

« » « » .
()

« » ,
« » ,
9 « »
()

[5, . 272].

[6, . 33].

[7, . 880].

[8, . 523].

[9, . 151].

[10, . 65].

14

() 16 « »

) [11].

[12].

2 « »

« » ,

” [1, .352].

[6].

()

1956

[6,

.20].

1

2

3

[6, .20]:

—

;

—

—

—

Таблиця 1— Аргументи „за” і „проти” застосування принципу контролюваності

Аргументи на користь застосування принципу контролюваності
<i>Адміністративні науки / Administrative sciences</i>
Виконання принципу контролюваності запобігає [8, с. 329-331; 9, с. 138 – 139; 2, с. 40]:
– ігрової поведінці менеджерів, яка може призводити до бюджетному люфту;
– небажанню менеджерів використовувати бухгалтерські дані і розробку локальних бухгалтерських систем для перевірки й оспорювання точності даних; маніпуляція звітними даними.
– розвитку „культури вибачень” (excuse culture).
<i>Теорія очікувань</i> . Втрата мотивації в умовах незастосування принципу контролюваності (10, с. 289; 11, р. 192).
<i>Теорія справедливості</i> . Рівень мотивації і зусиль залежать від відчуттів щодо захисту цих різних аспектів справедливості (12, с. 682).
<i>Теорія вивченої безпорадності</i> . Під час контакту з невідповідними ситуаціями, тобто незалежності результату від прикладених зусиль, у індивіда виробляється пасивність, відмова від дії, небажання змінювати вороже середовище, навіть коли з'являється така можливість.
Аргументи проти застосування принципу контролюваності
<i>Теорія агентських угод</i> . Розподіл неконтрольованих витрат допомагає отримати інформацію про приховані дії агента. Використання неконтрольованих показників засноване на бажанні менеджерів розділити ризики зі своїми підлеглими. Покладання відповідальності на менеджерів за деякі неконтрольовані фактори, дозволяє їм оцінити, як їх рішення впливають на області, як їх рішення впливають поза їх контролю[13].
<i>Поведінкова теорія мотивації</i> . Розподіл неконтрольованих витрат змушує менеджерів усвідомити, що такі витрати існують і повинні покриватися дивізіональним прибутком. Стимулює менеджерів чинити тиск на менеджерів ресурсного центру контролювати свої витрати [14, с. 94]. Менеджери підрозділів повинні діяти так ніби вони є власниками і тому повинні нести повністю бізнес-ризик. Мотивує проявляти більший інтерес у витратах на спільні ресурси.
<i>Інституційні цілі</i> . Інституційні чинники включають: законодавчі вимоги; вимоги урядових контрактів; традиція; сприяння порівнянню підрозділів між собою і конкурентами для того, установити зв'язок між оплатою топ-менеджерів і показників облікового прибутку [15, с. 6].

2.

1. : 1. : . - . : , 2004. – 576 .

2. Fischer F. M. (2010). *The application of the controllability principle and managers' responses*. Gabler Verlag. Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH.

3. Shearer, T. (2002). Ethics and accountability: from the for-itself to the for-the-other. *Accounting, Organizations and Society*, 27, 541–573.

4. Roberts, J. (1991). "The Possibilities of Accountability", *Accounting Organizations and Society*, 16(4), 355-368.

5. Thoms P., Dose J. J., Scott K. S. (2002). Relationships between accountability, job satisfaction, and trust. *Human Resource Development Quarterly*, 13(3), 307–323.

6. Drury C., EL-Shishin H. (2005). Research Report Divisional Performance Measurement: An Examination of the Potential Explanatory Factors. Retrieved December 25, 2013 from http://www.cimaglobal.com/Documents/Thought_leadership_docs/tech_resrep_divisional_performance_measurement_2005.pdf

7. Holmstrom, B. (1979). Moral hazard and observability. *Bell Journal of Economics*, 10(1), 74-91.

8. Collins, F. (1978). The Interaction of budget characteristics and personality variables with budgetary response attitudes. *The Accounting review*, 324-335.

9. Dent Jeremy F. (1987). Tension in the design of formal control systems: A field study in a computer company. *Accounting and management: Field study perspectives*. William J. BRUNS and Robert S. KAPLAN, Boston, MA : Harvard Business School Press, p. 119-145.

10. Frow, N., Marginson, D., Ogden, S. (2005). Encouraging strategic behaviour while maintaining management control: multi-functional project teams, budgets, and the negotiation of shared accountabilities in contemporary enterprises. *Management*

[3-6].

... [7-8].

— «

» —

... [].

— 30-50%) [9].

«

»,

:

«

»

« »

,

«

»

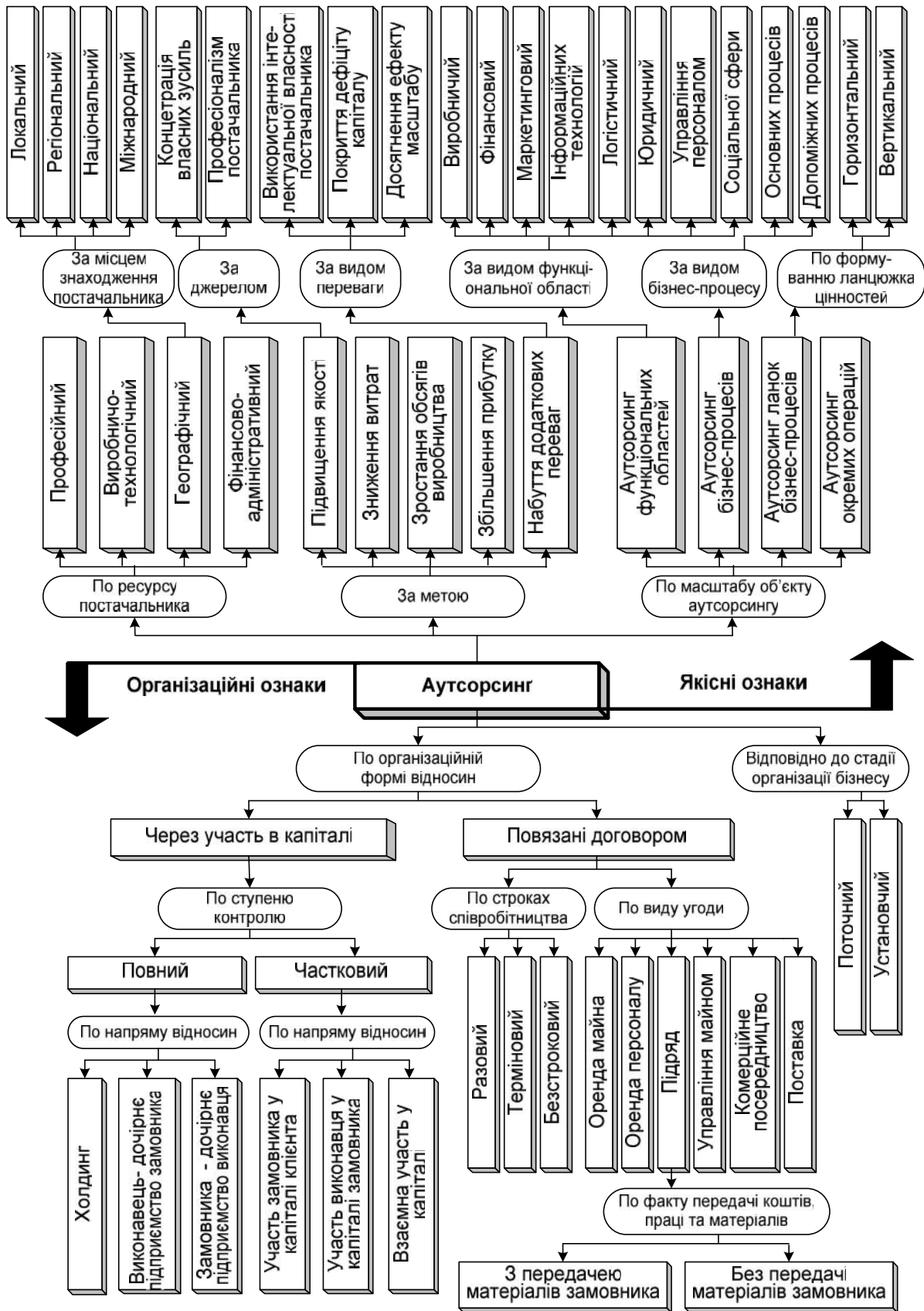
«

»

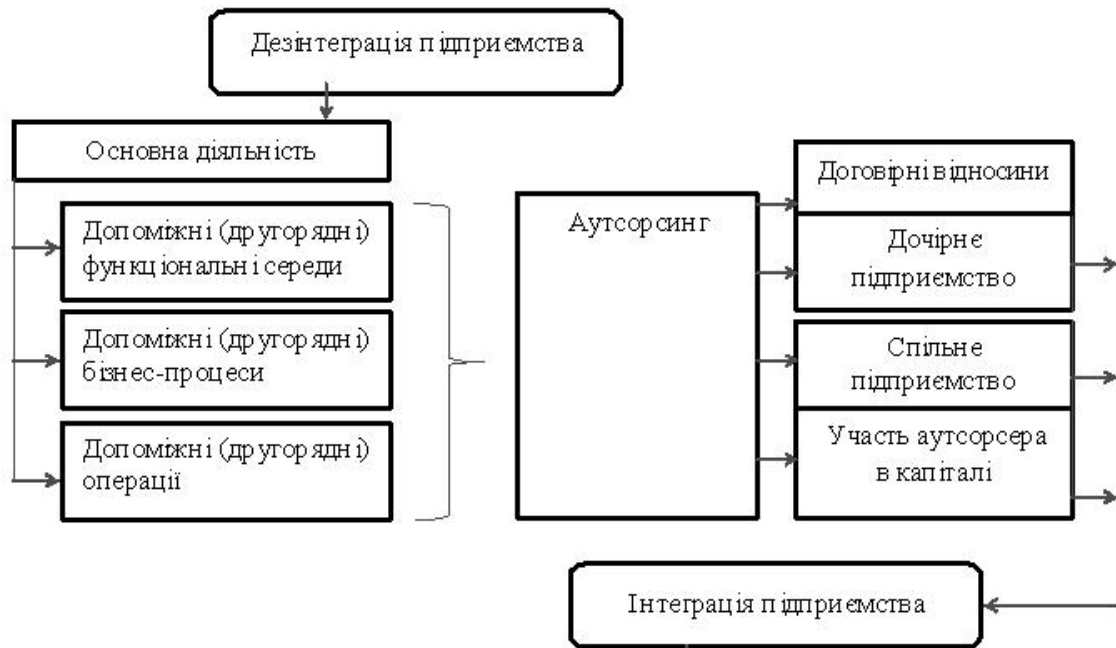
[10].

6-7

« - », Cisco



. 2.



. 2. –

: 1.

, 2007. – XXVIII. – 251 .. 2.

1. : , , ;
:
2. : ();
(5); (5).
3. : , ;
(); , -
; , -
.
4. :
- , ;
() - ,
.
:
- , ;
- , , ;
- ;
- , , ;
- , .
 , , :
 ;
 ;
 .
12
:
1. :
 ; , , ;
 , ;
 ; ,
 ; ,
 [6, c. 501].

- 2) ; , ;
- 3) ; ;
- 4) ; ;
- 5) ; ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- 6) ; ;
- 7) ; ;
- 8) ; ; ;
- 9) ; ; ;
- 10) ; ; ;
- 11) ; ; ;
- 12) ; , , ,

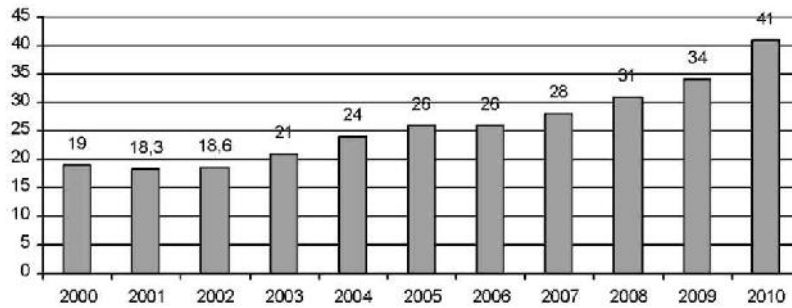
“ , , ” [9].

XX XXI .

markets). (emerging

90- 20 50% 58%

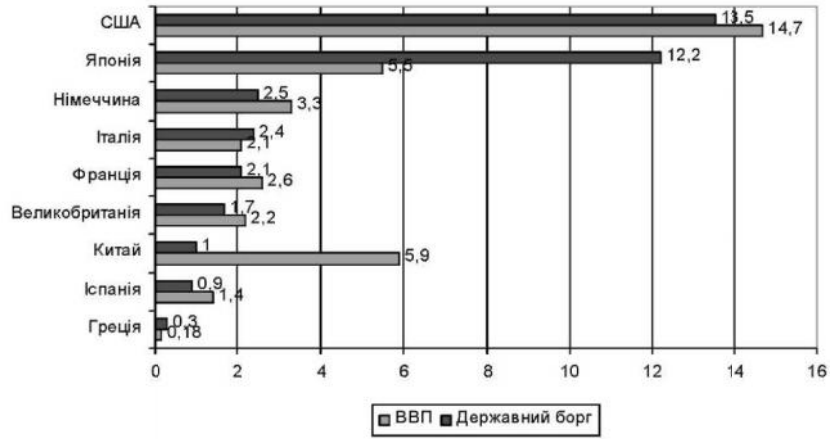
[10].



.2. – // [] –
[:http://search.worldbank.org/all?qterm=The%20total%20public%20debt%20of%20the%20world](http://search.worldbank.org/all?qterm=The%20total%20public%20debt%20of%20the%20world)

23-25%.

(. 3).

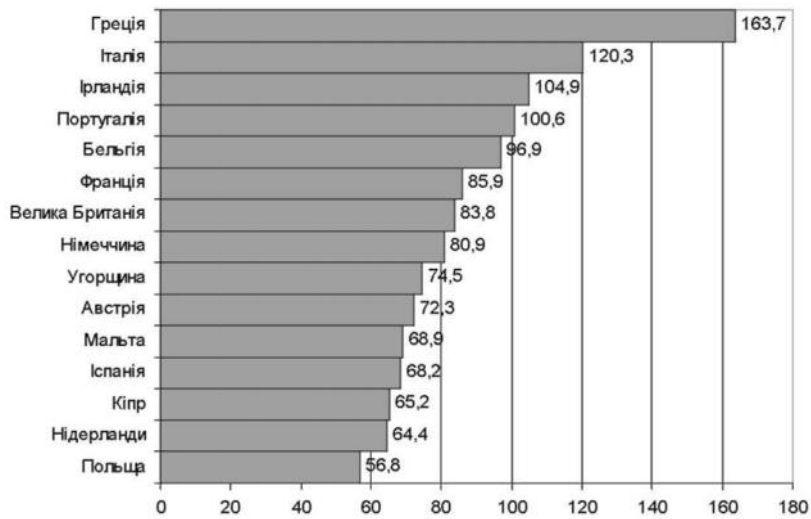


. 3.-

[.].- :
<http://www.imf.org>

(. 4),

100%



. 4.-

[.]- :
<http://www.imf.org>

G-7, – 10%.
 G-20 260% () 344% ().
 (, ,), 100%,
 5% [11].

	2002-04	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
,	168.8	312.2	308.6	691.0	278.8	320.9	600.0	495.3	144.9
,	167.7	277.3	301.1	439.3	479.8	334.5	400.9	473.2	446.3
,	20.3	36.7	-30.7	106.7	-70.2	90.4	224.5	96.7	164.9
,	-19.1	-1.8	38.2	144.9	-130.8	-104.0	-25.5	-74.5	-466.4
2	-41.3	-86.3	-181.5	-79.8	-97.9	139.2	68.2	-59.5	-41.7
3	-281.1	-591.7	-758.4	-1,219.9	-734.5	-520.6	-843.1	-747.7	-402.3

1. . . . / . . . -2- . - . : , 2002. - 418 . 2. . . . / . . . , 2002. - 880 . 3. . . . / . . . , 2002.-221 . 4. . . . / . . . , -4- . - . : ; ; : - . - , 2001.-566 . 5. . . . / - . : , 2000.-720 . 6. : 3 . .1/ . : . . [.].- . : , 2000.-864 . 7. / . . // . - 2001.- 10.- . 63-67. 8. / . // . - 2007.- 1.- . 14-24. 9. Caves R. ., Frankel J. ., Jones R.W. "World Trade And Payments".N.Y.,1990.- 516 p. 10. . . : . -2000. - . 143. 11. [. .]/ . - 2011.- 172. - . : <http://www.kuchma.org.ua/ico/monitoring/8181/>

24.02.2014

2012 ; ; .
 2012 6,2% ; .
 13% , 6% [2].
 2012 .
 2,533 , , 16 , – 72,9 .
 [3].

1 , , , .
 2013 [4].

1.

	,%		,%		,%
« - »	17,4	IDS Group	30	« »	47
« »	15,8	« - »	16	« »	25
« »	10,5	« »	7	« »	20
« »	9,8	« »	5		
« »	6	« »	3		

« » « », 20% . IDS Group 80%
 (« », « »),
 « »). « », [4].
 60%

2010 .
 26% , – 15%,
 – 11%, – 7% 5% .
 25% , 5% [5].
 2013

, .
 , , 25% .
 , , - .

2013 .

2 .

2. -

	.,%		.,%		.,%
i	28,1936		57,7909		44,7802
	15,7905	i	21,8093	i	36,0738
i	12,8591	i	9,2227	i	4,8155
	10,8962		4,4363	i	3,5627
i	5,5040				
	5,2431	I	2,5781		2,1973
	4,0328		1,6081		1,8861
	3,2852		1,4769	i	1,0354
i i	2,5117	i	0,2216		1,0213
	2,3280		0,1505	i	0,9596
		i	0,1429	i	0,8495
i	2,0226			i i	0,7440
	1,5913				0,5804
	1,1306				0,5056
	1,1105				0,4515
i	0,8853				
I	0,6615				
i	0,6060				
	0,4982				
	0,2091				

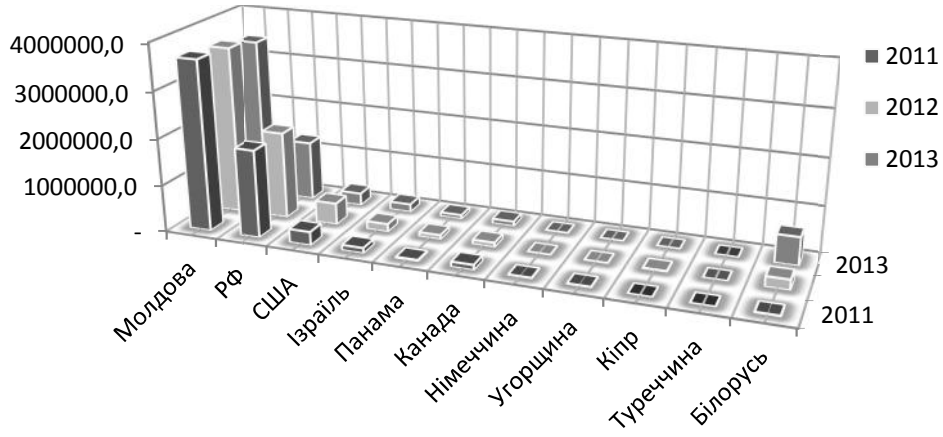
, 90 %

(,) 89%
 , 45%
 36%

2013

2010-2013

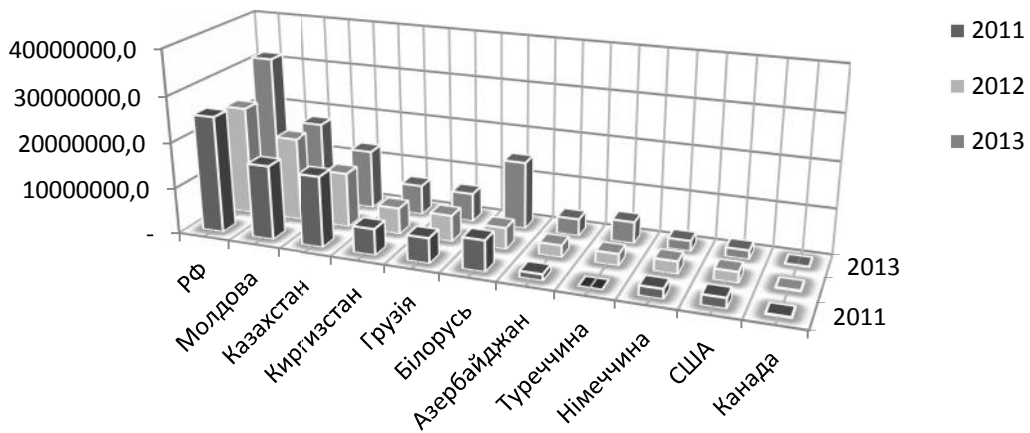
1.



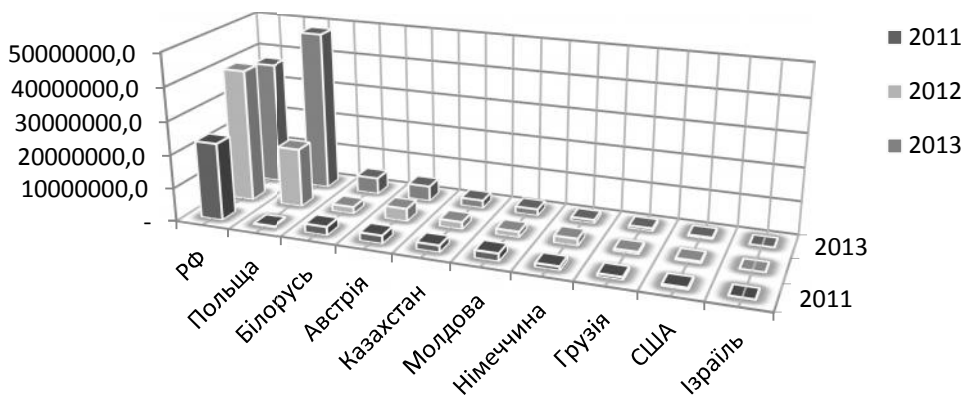
. 1 –

2012

2.



. 2 –



[1].

$$\geq \sum$$

$$\sum -$$

$$= -\sum \geq 0$$

[2].

[7]:

- (, ,);
- () ;

• ;
 • ;
 • ;
 • .

-

1. .

4 :

- - , ,

- ;

- , ;

- , ;

D - (, .).

1.

-		100	0	X
:		80	20	Y
		50	50	Z
		40	60	U
	D	20	80	V

(. 1)

()

2.

50% 140%

– 50–140%, – 90–100%.

4. (.2). « ».

2.

	%				
	50-69	70-89	90-94	95-109	110-140
	10	20	20	30	40
	10	20	20	30	40
	0	10	20	30	40
D	0	0	10	20	20

- 1) ;
- 2) ,
- 3) ;
- 4) 1-2;
- 5) , ;
- 6) , ;
-) . :) ;
- ;
- ;
- ;
- . ;

— , , .

: 1) ; 2) ; 3)

%

30%

-
-
-

y x, y -

, x -

— .
 .
 « » = b .
 . ,
 ,
 1% — 1%
 : min = 1%, max = 10%; min = 1%, max = 40%,
 — ;
 — .

$$\left\{ \begin{array}{l} 40 = \cdot 10 \\ 4 = \cdot 1 \\ = 4; \\ 10 = 10 \\ = 1. \end{array} \right.$$

;
 :
 = 4

. 3. 4.

3.

	=4	=(2- 1)	=(2- 1)	$r = \frac{2^t - 1}{2^t - 1} \%$	
				r	r
1	4	2	8	4	4
3	12	3	12	4	4
6	24	3	12	4	4
9	36	3	12	4	4
12	48				

, :

4.

, %	, %	
		10%
1	4	4
3	4+4·2=12	12
6	12+4·3=24	12
9	24+4·3=36	12
12	36+4·3=48	

:

- – 6%;
- – 5%;
- – 5%;
- – 5%;
- – 4%;
- -5%.

20-

40%.

10 –

20%.

- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;

3

(

).

:

: **1.** : /
 - X : « », 2003. - 184 .
2. / - : , 2006. - 463 .
3. :
 / // . - 2002.- 2. - . 74 - 78. **4.** // . -
 2005. - 4. - . 72-75. **5.** // . - 2011. - . 1(9). -
 .62-70. **6.** // . - 2005. - 2. - . 89-91. **7.** .
 : / - :
 , 2006 - 342 . **8.**
 / // . - 2005. - 3. - . 63-65. **9.**
 / - : « », 2004. - 234 . **10.**
 / // . -
 2011. - 11(108). - .69-71. **11.** /
 // . - 2010. - .17. - 5 .
04.01.2014

, .
 , .
 , .
 , .
 (,).

. . , . . , . . , . . , . . , . .
 . . .
 . . , . . , . . , . . .
 , . .

. .
 . . , . . , . . , . . , . .
 , . .

2006 [1].

[2].

1. , 2011 – 2014

()		2011	2012	2013	2014
		0	0		
, (),	1	149,66	172,11	217,6	
		53,45	61,47		
		74,83	86,05		
		21,38	24,59		
, ()	1	43,03	49,48	72,7	
		96,21	110,64	162,6	
		20		12	
		25			

[3].

1
2011-2014 .

[4].

[5]

(2).

2.

2011 – 2014

()		2011	2012	2013	2014
		61,47	70,69	95,40	
	1	160,35	184,4	217,60	

3

[6].

3.

2011 – 2014 (.)

	2011	2012	$\frac{2012}{2011}$	2013	$\frac{2013}{2012}, \%$	2014	$\frac{2014}{2013}, \%$
	303,9	372,0	122,4	363,1	97,6%	395,3	108,9
	257,0	311,1	121,1	300,8	96,7%	326,3	108,5
%	84,6	83,6	-	82,8	-	82,5	-
	177,6	218,2	122,9	191,7	87,9%	238,5	124,4
%	58,4	58,7	-	52,8	-	60,3	-
%	69,1	70,1	-	63,7	-	73,1	-
	36,7	41,7	113,6	40,7	97,6%	44,6	109,6
%	12,1	11,2	-	11,2	-	18,7	-

3

%	14,3	13,4	-	13,5	-	13,7	-
%	20,7	19,1	-	21,2	-	11,3	-

3

4/5

)

(

, 52,8-60,3%

2/3

(10%

, 13,4-14,3%

20%

).

3

4

4.
2011-2014 (.)

	()			()			
2011	30,8	24,3	78,9%	5,9	1,3	22,0%	36,7
2012	31,4	27,3	86,9%	10,3	1,5	14,6%	41,7
%	101,9	112,3	-	174,6	115,4	-	113,6
2013	30,7	25,9	84,4%	10,0	1,7	17%	40,7
%	97,8	94,9	-	97,1	113,3	-	97,6
2014	33,4	29,5	88,3%	11,2	2,5	22,3%	44,6
%	108,8	113,9	-	112	147,1	-	109,6

4

: 78,9-88,3%

()
4/5

(), (14,6
% 22,3%).

(5).

5.

(. .), %

	2011	2012	2013	2014*	**
	29,8%	29,2%	28,5%	28,0%	94%
	23,4%	23,6%	24,2%	24,8%	105%

* -

;

** -

2011 2014 .

5

(7).

7.

(.)

2010-2013

2010-2013

1	2	3	4	5	6	7 *
2010	4 597 738	1 016 100	3 581 638	10 127 176	2 208 913	7 918 263
2011	4 817 911	1 088 848	3 729 063	10 405 855	2 316 698	8 092 157
	104,8%	107,2%	104,1%	102,8%	104,9%	102,2%
2012	5 478 966	1 265 641	4 213 325	11 558 731	2 687 136	8 871 595
	113,7%	116,2%	113,0%	111,1%	116,0%	109,6%
2013	6 606 878	1 559 317	5 047 561	13 507 073	3 296 650	10 210 427
	120,6	123,2%	119,8%	116,9	122,7%	115,1%
2013	519 474	121 557	397 917	1 077 747	255 892	820 855
2013	560 855	133 527	427 328	1 163 592	282 298	881 294
	108,0%	109,9%	107,4%	108,0%	110,3%	107,4%

* –

7 ,

(1 2).

«

».

(8)

8.

(,)		2010-2013 , %					
					*	**	***
2010	22,1	77,9	21,8	78,2	45,4	45,2	35,4
2011	22,6	77,4	22,3	77,7	46,3	46,1	35,8
	$\pm 0,5$				+0,9	+0,7	+0,4
2012	23,1	76,9	23,3	76,7	49,1	47,5	36,5
	$\pm 0,5$		$\pm 1,0$		+2,8	+1,4	+0,7
2013	23,6	76,4	24,4	75,6	50,4	49,4	37,4
	$\pm 0,5$		$\pm 1,1$		+1,3	+1,9	+0,9
2010	$\pm 1,5$		$\pm 2,6$		+5,0	+4,2	+2,0
2013	23,4	76,6	23,8	76,2	48,2	48,5	36,9
2013	23,8	76,2	24,3	75,7	48,2	48,5	36,7
	$\pm 0,4$		$\pm 0,5$		-	-	-0,2

* –

;

** –

;

*** –

() .

8

(2,6% 2013 2010) .

(

).

,

108% 2010 2013 (7), .

(

8%,

5%). ,

,

,

.

2013

() 0,2%. ,

.

2013 :

$$1\ 056\ 439 \times 3 = 3\ 169\ 299,0$$

- : 1.** // . . . – 2007. . . . **2.** // . . . – 2009. . . . **3.** // . . . – 2013. . . . **4.** / . . . // . . . – 2012. – 3 (55). – .305-310. **5.** : [02.12.2010 . 2755-VI] // . . . – 2010. – 92. – . 3248. – : http://www.rada.gov.ua. **6.** : 2011-2013 / . . . – // : http://www.ibser.org.ua. **7.** // . . . – : . . . – 10/2013 . – N10. **8.** // . . . -http://www.nbu.gov.ua/e-journals/FP/2011-2/11povpku.pdf. **9.** : . . . // . . . – 2012. – 9 (33). – . 126-132. **10.**

320 . 11. // - .: , 2008. - . . / . - 2012. - 22 (2). - . 207-212. 12. // . . , . http://www.pmi.com.

01.04.2014

336:22

. . , . . , ., « »;
. . , . . , ., « ».

« » ,

« »

: , , , , ,

. —

, , ,

.

,

. ,

,

,

.

,

.

,

.

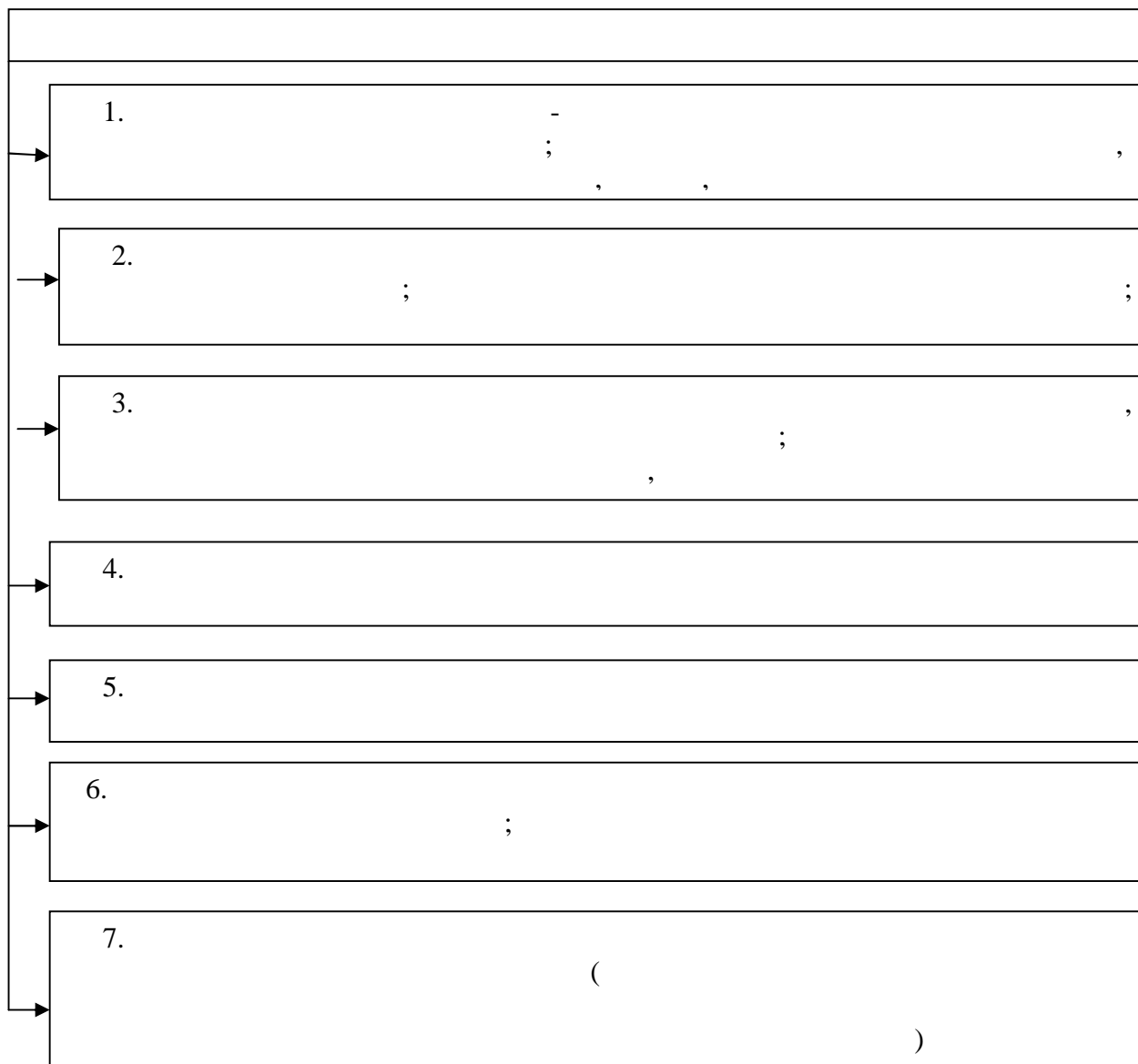
,

.

25 [8].

[9].

().



. -

.

.

,

,

,

,

,

.

«

»

,

,

,

,

,

.

— ()

.

.

,

,

,

.

[3, 5-7]

«

»

« »

,

:

,

,

,

,

,

()

)

.

—

,

,

,

,

,

.

,

.

—

,

,

,

.

,

95%

.

,

,

.

—

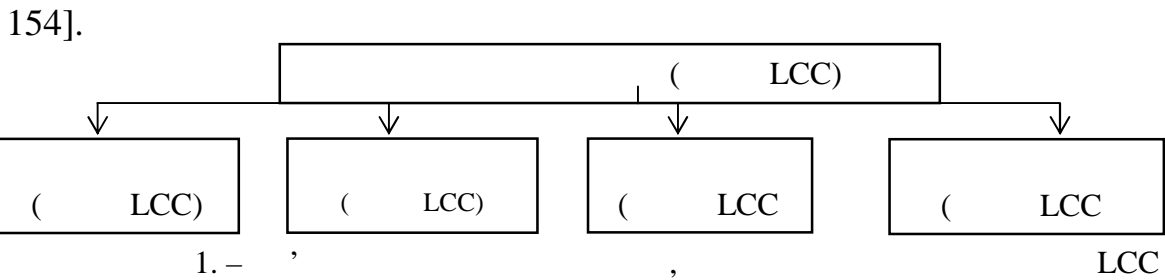
,

.

,

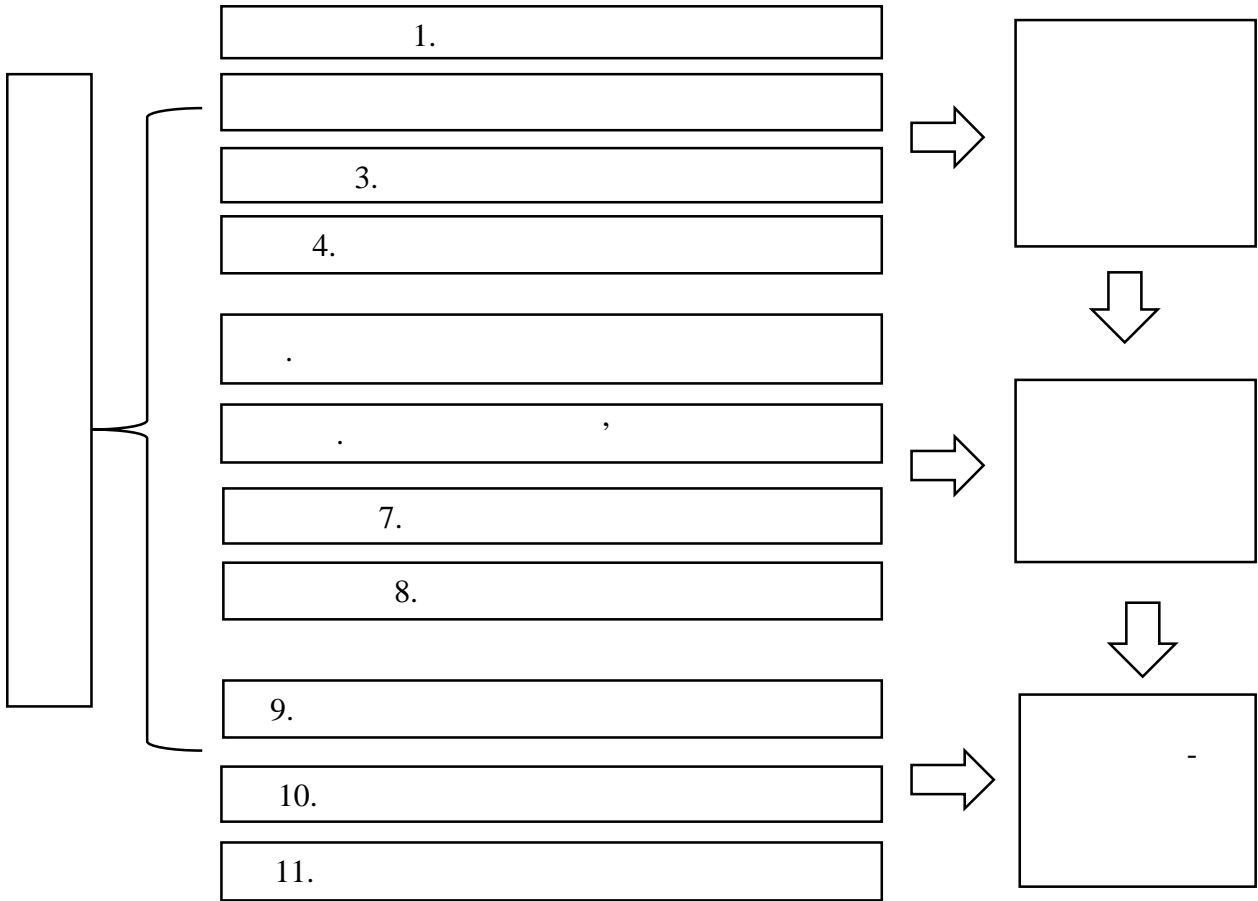
1. [] / . - : <http://dspace.uabs.edu.ua/bitstream/123456789/3343/1/PodatYeris.pdf> **2.** : [] / - : , 2008. - 525 . [] - : <http://www.info-library.com.ua/books-text-9837.html> **3.** : , - : « » , 2010. - 492 . **4.** [] / - : http://www.nbuu.gov.ua/portal/natural/Vznu/eco/2011_3/068-72.pdf **5.** : - 2011. - .2. - . 47-58. **6.** / [. . . . ,] ; - : « » , 2007. - . 304-319. **7.** // (.) . - 2007. - 3. - С. 132-140. **8.** () : « » . **9.** : // (:) / : - :

(Life – Cycle Costing) –



[1, . 397-398].

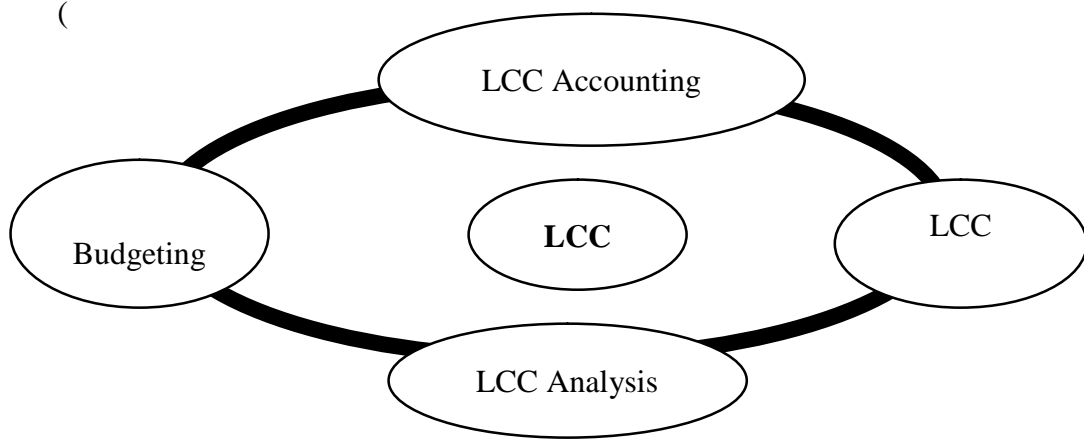
(),
. 2 .



.2 –

[6, . 348].

.3.



.3 –

LCC

[7, . 142-154].

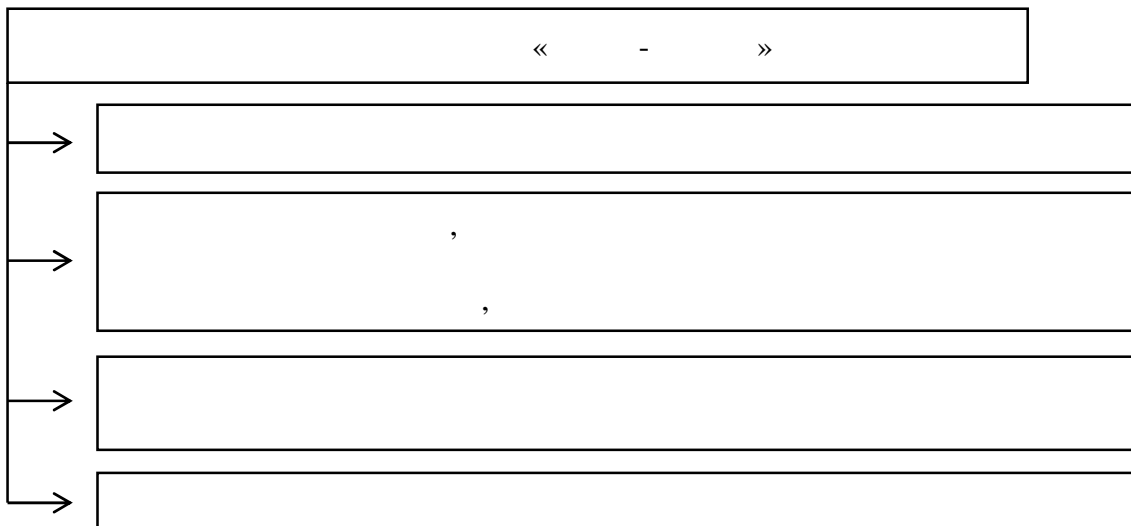
(LCC),

(Target Costing) –

[4, . 579-581].

. 4 [9, . 38-42].

« »,



. 4 –

« - »

– (),

, , .

[4, . 580-581].

. —

.

.

, ,

.

-

,

[5, . 29-31].

,

,

« — »

,

.

,

,

.

()

,

.

,

« - » [12, . 23-

29].

(Kaizen Costing) –

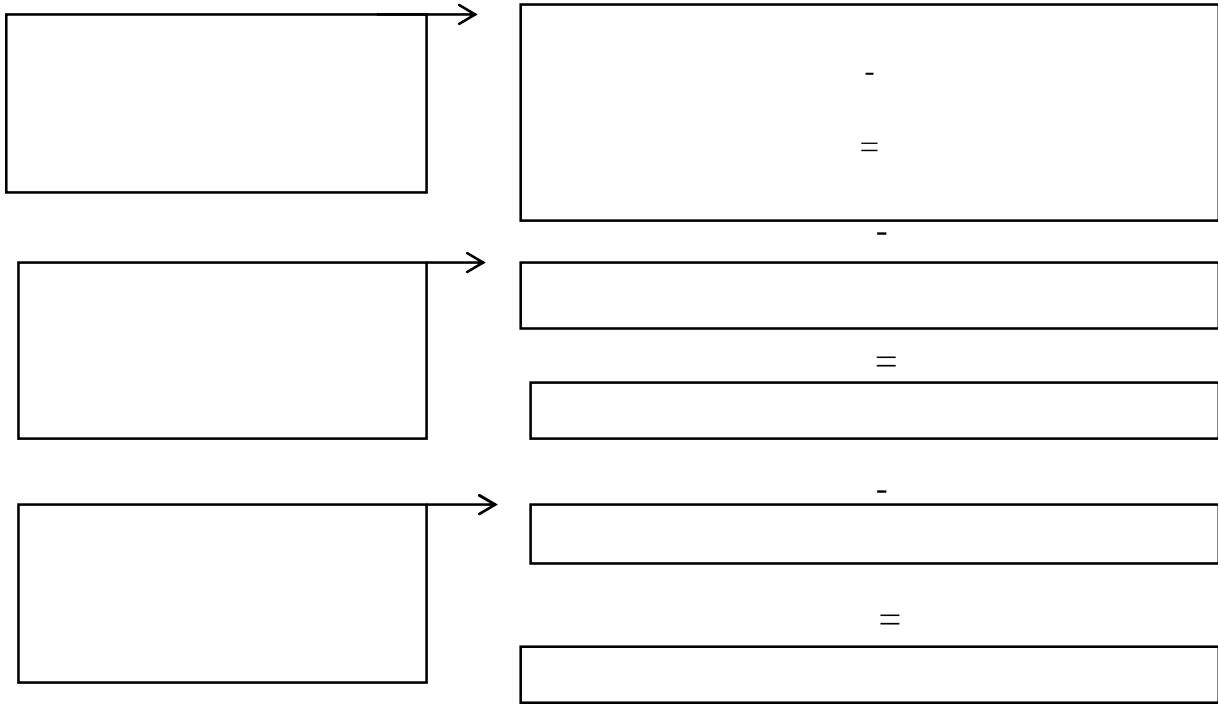
-

;

-

, [4, . 585].

. 5 [3, . 11-16].



.5 -

[11, . 282-284].

« » ,

,

,

,

.

.

,

-

-

.

,

[8, . 274-275].

,

,

,

.

2005 . China National Offshore Oil Corp. (CNOOC)
 \$18,5 . Unocal,
 . 2009 .
 PetroChina \$499 .
 Verenex Energy,
 China Non Ferrous Metal Mining
 Lynas Corp.,
 . 2009 . Chinalco
 - Rio Tinto, 9%
 \$14 . [2].

5 (.1).
 -
 , , , , PetroChina
 Exxon Mobil, ()
 Gorgon \$41 .,
 2014 .
 : Canada Zinc Metals (), Consolidated Thompson (),
 Canadian Royalties () Goldbrook Ventures (,) [3].

\$8

PDVSA,

\$7,5

[4].

2008 .

()

Shougang, Chinalco Zijin

(),

:

\$10

Petroleo Brasileiro

10 : 150

200

[5].

(

()

[5].

2009 . CNPC

\$1,43

[6].

(\$400 .) [4]

			\$		%
Sinopec	Addax Petroleum	,	7500		100,0
CNPC h KazMunaiGas	MangistauMunaiGas		3300		100,0
Yanzhou Coal	Felix Resources		2830		100,0
CIC	PT Bumi Resources		1900		-
PetroChina	Athabasca Oil Sands	-	1900		60,0
CIC	AES		1580		15,0
CIC	Teck Resources		1500		17,2
China Minmetals	Wacmb aKmiGoe Oz Minerals		1386		-
PetroChina	Singapore Petroleum		1020		45,51
FuUbloom Investment	KazMunaiGas Exploration		939		11,0
Sinochem	Emerald Energy Pic		875		100
CIC	Noble Group	,	858		14,91
CIC	GCL-Poly Energy		705		20
Tongling Nonferrous Metals h China Railway Construction	Corriente Resources	, , ,	679		66,7
Metallurgical Corp. of China	Waratah Coal		515		10,0
Fullbloom Investment	SouthGobi Energy Resources		500	,	-
Hunan Valin	Fortescue Metals		452		17,3
China Nonferrous Metal Mining	Luanshua Copper Mines		400		85,0
WISCO	Mineragao e Metalicos		400		21,52

Iranian Oil (NIOC) 2009 . CNPC National
\$1,76 . 2009 . Iran LNG

• „	• •	3
• „	• •	..	9
• „	• •	16
• „	• •	.	22
• •	,	31
• •		35
• „	• ,	• •	44
• „	• •	53
• •		59
• •		67

• „	• •	73	
• „	• •,	• •	78
. B.		82	
• „	• •	92	
• „	• •	97	
• •		103	
• •		109	
• •		114	
• •,	• •	126	
• •		131	
• „	• •	139	

• „	• •	150
• „	• •	158
• „	• „	164

658.5.011

/ . . // « ». :
« ». – 2013. – 4 (1047). – . 3–9. – .: 6 . – ISSN 2304-621X.

658.012.34:658.6

/ . . // « ». :
. – : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 9–16.
.: 9 . – ISSN 2304-621X.

338.3

/ . . // « ». :
. – : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 16–22. .: 3 . – ISSN 2304-621X.

339. 137.2:338.48

/ . . // // « ». :
. – : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 22–31. .: 6 . – ISSN 2304-621X.

65.016

’ / . // « ». :
: « » - 2014. - 4 (1047). - . 31-35. : 5 . - ISSN 2304-621X.

65.012.7

. // « ». : /
: « » - 2014. - 4 (1047). - . 35-43.
: 6 . - ISSN 2304-621X.

658.8:62

/ . , . // « ». :
« » - 2014. - 4 (1047). - . 44-53. : 9 . - ISSN 2304-621X.

-20

658.012.38

. // // « ». : /
: « » - 2014. - 4 (1047). -
. 54-59. : 10 . - ISSN 2304-621X.

Due Diligence

336.719: 338.12

.. // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 59–67.
. 10 . – ISSN 2304-621X.

658.011.3

.. // ” ”. : ”. – 2014. – 4 (1047) – . 67–73.
13 . – ISSN 2304-621X.

ISO 3100:2009.

330.332

« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 73–78. : 7 . – ISSN 2304-621X.

368: 336

.. // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 78–82. : 2 . – ISSN 2304-621X.

316.6

.B. // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 82–92. – : 5 . – ISSN 2304-621X.

332.132 (477)

/ . . // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 92–96. – : 5 . – ISSN 2304-621X.

657.2

/ . . // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 97–103. – : 12 . – ISSN 2304-621X.

658.3

// « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 103–109. – : 15 . – ISSN 2304-621X.

347.440

« ». : / . //
- : « ». - 2014. - 4 (1047). - . 109-114. - : 11 . - ISSN 2304-621X.

339.732

: , , , - , .
: « ». - 2014. - 4 (1047). - . 114-125. - : 11 . - ISSN 2304-621X.

339.1

/ . „ . // « ». :
4 (1047). - . 126-131. - : 7 . - ISSN 2304-621X. - : « ». - 2014. -

631.12.2

. // « ». : /
: 11 . - ISSN 2304-621X. . - . : « », 2014. - 4 (1047). - . 131-138. -

65.012.7

« ». : / . „ . //

2304-621X. . - : « » . - 2014. - 4 (1047). - . 139-150. - . : 12 . - ISSN

336:22

10 . - ISSN 2304-621X. // « » . : « » . - 2014. - 4 (1047). - . 150-158. - . : / . „

657.005.921

2014. - 4 (1047). - . 158-164. - . : 12 . - ISSN 2304-621X. // « » . : « » . -

624.050

ISSN 2304-621X. // « » . : « » , 2014. - 4 (1047). - . 164-170. - . : 6 . -

65.016

« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 31–35. – : 5 . – ISSN 2304-621X.

65.012.7

« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 35–43. – : 6 . – ISSN 2304-621X.

« »
658.8:62

« ». – 2014. – 4 (1047). – . 44–53. – : 9 . – ISSN 2304-621X.

658.012.38

« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 53–59. – : 10 . – ISSN 2304-621X.

Due Diligence

336.719: 338.12

. . // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 59–67. –
. 10 . – ISSN 2304-621X.

658.011.3

. . // „ ”. : „ ”. – 2014. – 4 (1047) – . 67–73. –
13 . – ISSN 2304-621X.

ISO 3100:2009.

330.332

« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 73–78. – : 7 . – ISSN
2304-621X.

368: 336

. . // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). –
. 78–82. – : 2 . – ISSN 2304-621X.

316.6

. B. // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 82–92. –
.: 5 . – ISSN 2304-621X.

332.132 (477)

/ . „ . //
« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 92–96. – .: 6 . – ISSN 2304-621X.

657.2

// « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 97–103. – .: 12 . – ISSN
2304-621X.

658.3

. // « ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 103–109. –
.: 15 . – ISSN 2304-621X.

347.440

« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 109–114. – : 11 . – ISSN 2304-621X.

339.732

« ». : « ». – 2014. – 4 (1047). – . 114–125. – : 11 . – ISSN 2304-621X.

339.1

2014. – 4 (1047). – . 126–131. – : 11 . – ISSN 2304-621X.

631.12.2

// « ». : « », 2014. – 4 (1047). – . 131–138. – : 11 . – ISSN 2304-621X.

65.012.7

« » : « », 2014. – 4 (1047). – . 139–1580. – : 12 . – ISSN 2304-621X.

336:22

« » : « », 2014. – 4 (1047). – . 150–158. – : 10 . – ISSN 2304-621X.

657.005.921

« » : « », 2014. – 4 (1047). – . 158–164. – : 12 . – ISSN 2304-621X.

624.050

// « » : « », 2014. – 4 (1047). – . 164–170. – : 6 . – ISSN 2304-621X.

ABSTRACTS

Forming of innovative potential of small point-of-sale enterprise with the purpose of providing of proof competitive edge / Vikhlyaeva S. I., Gorbach A. J. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 3–9. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2304-621X.

At present the key direction of economic development is innovational activity. The leading role in generation and dissemination of innovations is played by small businesses. In Ukraine a big number of small businesses, usually by private property, are trade enterprises. However there are not enough scientific works devoted to innovational activity of small trade businesses. This article is dedicated to creation of small trade business sustainable competitive advantage by forming of innovational potential.

Keywords: innovational potential; sustainable competitive advantage; trade business; benchmarking; franchising; brand strategy; kaizen.

Economic development prospects of grain crops in Ukraine / Gavva V. M., Kudrevich A. A. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 9–16. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2304-621X.

This article examines the current state of the grain industry, the basic problems and trends of development in the contemporary economy. Also analyzed are valid in Ukraine regulations that are used to control the processes of grain industry and the main directions of state support to expand their output.

Keywords: agriculture, economic prospects, grain industry, grain market, productivity, export duties.

Methods of assessment financial security enterprise / Golovko E.G., Burlachko I.V. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 16–22. – Bibliogr.: 3. – ISSN 2304-621X.

In this paper the method of evaluation of financial security, which is recommended by the Ministry of Finance of Ukraine and the State Property Fund of Ukraine and the evaluation of the level of financial security PJSC «Akhtyrsky brewery».

Keywords: financial security, financial and business activities, financial position.

Competitiveness of hotel business. Problems and possible ways of their decision / Gorbunov N. P., Yacenko O. N. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 22–31. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2304-621X.

In the paper, the specificity of hotel business, the state of its competitiveness and the factors that affect the hotel competitiveness are analyzed. The ways for developing hotel business and enhancing its competitiveness are suggested.

Keywords: hotel services, hotel business, competitiveness of hotel business

Estimation of development status is meat of processing industry of Ukraine // Grynyov A. V. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 31–35. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2304-621X.

The modern state of food industry is analysed in the article, in particular, development of meat of

processing industry for last ten years; directions of collaboration are considered with other countries within the framework of meat of processing industry of Ukraine and modern development of this industry status is appraised.

Keywords: food industry, meat of processing industry, import, export, meat products, collaboration.

Improving the efficiency of treatment of financial resources in an industrial enterprise / Gudkovskiy S. B. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 35–43. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2304-621X.

This article describes existing control mechanisms of money turnover. Here, we present a model of interaction money value and obligations prices. We represent security framework for monetary obligations PJSC «Turboatom» in certain time periods considering price changes and cost.

Keywords: turn of resources, money streams, material well-being by resources, return of resources, fulfilling commitment, requirements of creditors.

Analysis of level of maturity of chains of supplying with the Ukrainian enterprises of hi-tech engineer / Dan'ko T.V., Pelyukhnya K. R., Zimina K. S. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 44–53. – Bibliogr.: 9. – ISSN 2304-621X.

Comparative analyses of existing supply chain management capability maturity models of foreign scientists were conducted. Main peculiarities of supply chain functioning of Ukrainian companies of high-tech machinery were defined. Set of indicators to conduct supply chain development level analysis was worked out. Evaluation according to defined characteristics for enterprises sample was implemented. Rating of TOP-20 Ukrainian machinery companies with the most developed supply chains was developed.

Keywords: maturity of supply chain, manufacturing, supply, distribution, reverse logistics, high-tech machinery business.

The usage of financial controlling in a company's financial management // Dolinska R. G., Kurkina I. O. Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 53–59. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2304-621X.

Basic approaches to the definition of the notion “financial controlling” have been analyzed, the author's definition of this notion has been suggested. The authors have specified objectives, tasks, functions, key indicators of financial controlling, and criteria of evaluation and monitoring of a company's financial strategy. The theory of constraints and the due diligence method have been proposed to be used in a situation modeling in the perspective. The article presents a step-by-step formation of a financial controlling system at a company.

Keywords: financial controlling, objectives, tasks, functions of financial controlling, key financial indicators, criteria of evaluation of financial strategy, steps of financial controlling implementation.

Banks of Ukraine as a reflection of the problems of development of the financial system / Doroshenko G. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 59–67. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2304-621X.

The banks' activity is carried on in accordance with expectations available this being a consequence of the general economic situation in Ukraine. Disbalance in the financial system has been a cardinal problem of the Ukrainian economy for many years. The country expends more than it earns thereby increasing permanently its gross external debt. The basic cause thereof is a chronic excess of imports over exports. As a result, with the lapse of time, the devaluation of the national currency which encourages export becomes inevitable. The Ukrainian economy features in that, as result of such devaluation, imports are not substituted with internally produced products for state-of-the-art facilities for production of industrial goods, in particular, consumer goods, are merely absent in Ukraine.

Keywords: banking system, balance of payments, devaluation, lending, exchange rate.

Problems and prospects of standardizations of risk management in Ukraine / Dudnieva Y. E. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 67–73. – Bibliogr.: 13. – ISSN 2304-621X.

The article identifies the problems of risk management of domestic organizations, was justified by the need to create regulations risk management at various levels of management. The article provided an overview of international and industry standards for risk management, analyzes the prospects for their use in Ukraine.

Keywords: risk management, risk, international standard, managing risk, standard ISO 3100:2009.

Comparative analysis of the valuation investment methods / Korobkov D. V., Talalaeva A. O. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 73–78. – Bibliogr.: 7. – ISSN 2304-621X.

The paper deals with the essence of investment valuation. The comparative analysis of present approaches to determining the value is considered. A new improved definition of valuation investment is offered.

Keywords: investment valuation, discounted cash flow valuation, relative valuation, assessment of contingent claims, investment value.

Financial risk management of firm with insurance / Kotlyarova A. V., Babich I. Y., Kobets V. N., // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 78–82. – Bibliogr.: 2. – ISSN 2304-621X.

The basic parameters of financial risks evaluation in the present conditions are discussed in the article. Analysis methods of financial risks should as much as possible take into account targets and strategy management, so that this type of insurance will receive further practical implementation.

Keywords: financial risks, financial risk management, the protection of property interests, regulatory and parametric methods, a one-time premium, the current premium, the franchise.

Psychological constituent of professional activity of leader / Lansikh M. V. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 82–92. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2304-621X.

Necessity and importance of psychological component in the structure of professional activity of the head of the organization. It is shown that the efficiency of administrative activity depends on how good leader knows each of its employees and that can influence the process of his work and expected results. In particular, the Manager must take into account the diverse individual characteristics of the employees, through which specific light is refracted administrative action.

Keywords: head, professional activity, individual approach to the management, the individual characteristics of the employee.

The cluster approach to regional development / Nosyriev A. A., Mozenkov O. V. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 92–96. – Bibliogr.: 5. – ISSN 2304-621X.

The article investigates the cluster trek in the process to build economic potential of regions. Discusses the advantages of the use of the cluster model for sustainable socio-economic development of regions. Pic.: 1. Bibl.: 6 artículos.

Keywords: clusters, regional competitiveness and regional development.

Sense and concept of expenses is in operating activity of enterprise / Osadcha A. G., Khachko K. M. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI». – 2014. – 4 (1047). – P. 97–103. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2304-621X.

This paper studies the views of economists on the content of «costs.» Theory was further improvement costs. Costs reflect the use of resources associated with manufacturing processes in accordance with the functional model of economic enterprise. When disclosing entity operating costs proposed to use the definition «cost of acquisition», «processing costs».

Keywords: «functional model enterprise», «operations», «cost», «cost of acquisition», «processing costs».

The controllability principle in the controlling system of financial responsibility centers / Partsyrna A. L. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 103–109. – Bibliogr.: 15. – ISSN 2304-621X.

The article has summarized foreign experience regarding the application of a controllability principle while evaluating the activity of financial responsibility centers. The author has analyzed the appropriateness of using controllable indicators in the controlling system of intra-firm relations. The essence of the notion of conditional controllability has been investigated.

Keywords: controllability principle, conditional controllability, responsibility centers.

Place of outsourcing in the process of restructuring of enterprise / Prokhorenko O. V. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 109–114. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2304-621X.

Analyzed outsourcing direction enterprise restructuring. Analyzed basic scientific approaches to the classification of outsourcing. On the base of complex multi-level classification of outsourcing the conditions under which outsourcing becomes the inverse form (insourcing) are determine.

Keywords: outsourcing, enterprise, restructuring, business-system, insourcing.

The modern structure of forming debts external borrowings / Tiupa D. I. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 114–125. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2304-621X.

The article considers the methodological aspects of the definition of foreign borrowing and foreign debt. The author presents the multifaceted point of view on this subject contained in the domestic, russian and western economic schools. Considering the specific definitions, their nature and epistemological critique is given. Separate research question is to determine the external public debt in Ukrainian legislation, the reasons for its formation. The types of debt instruments of the state, a classification of external debt, the criteria for the purposes of financial resources, classification of external debt is analyzed. The dynamics of the external public debt in certain regions of the world is represented.

Keywords: external borrowing, external debt, the amount of debt, types of external debt, capital markets.

Strategic prospects of functioning of the Ukrainian producers of soft drinks at the oversea market / Chaykova O. I., Zaporozhska Ya. V. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 126–131. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2304-621X.

The article describes Ukrainian and global non-alcoholic beverages market. The leaders in export geographical structure are identified with ABC-analysis and export flows dynamic analysis. The findings of Ukrainian enterprises strategic outlook in foreign markets are shown.

Keywords: foreign market, export, geographical structure, export potential.

Ways of increase of efficiency of motivation of personnel of enterprise of feed / Shapoval O. A. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 131–138. – Bibliogr.: 11. – ISSN 2304-621X.

The article analyzes the current state of motivation of staff catering. The necessity of specifying ways to improve employee motivation. The problems associated with low levels of employee motivation catering.

Keywords: motivation, the staff, the company supply, efficiency, premium.

Excise tax base expansion in Ukraine / Gavris A. N., Gudkovskiy S. B. // Bulletin of NTU «KhPI».

Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 139–150. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2304-621X.

The article discusses the possible approaches expand the tax base excise tax in Ukraine. The importance of excise tax in Ukraine. Analyzed economic indicators affecting the taxation process to excise duty and their impact on increasing revenues of the state budget. Shows the dimensions of the proceeds from the payment of excise tax payers . On an example PrJSC " Philip Morris Ukraine" was done calculating the amount of the excise tax , and shows how much tax revenue from paying their tax obligations now . Proposed how the excise tax operations of domestic manufacturers of tobacco products , export-oriented .

Keywords: indirect taxes, excise tax, object and base of taxation, export, domestic producers, tobacco wares, tax receipts, profitable part of budget.

Forming of tax politics of enterprise in modern economic conditions / Grynyov A. V. Fadeyev . N. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 150–158. – Bibliogr.: 10. – ISSN 2304-621X.

The article describes the essence of the concept of "tax policy" of the enterprise, its basic structural elements and stages of development in the modern economic conditions. Identifying existing problems in the tax system of Ukraine and the possible ways to improve the tax policy of the enterprise in a crisis. By systematizing approaches to the concept of "tax risk" proposed definition of this term, and recommendations for the management of tax risks

Keywords: tax policy, tax risks, taxes and fees, tax planning, tax management

Cost accounting for continuous improvement activities within the strategic management accounting / Kuznetsova S. A., Moskalenko G. O. // Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 158–164. – Bibliogr.: 12. – ISSN 2304-621X.

The article examines the theoretical, conceptual, methodological and applied aspects of cost accounting for continuous improvement in the strategic management accounting. The basic principles of such approaches as: calculation of life-cycle costing and target calculation for continuous improvement.

Keywords: accounting, costs, calculation, management, approach, method.

Foreign economic activities of Chinese enterprises / Mishchenko V. A, Mozenkov O. V, Liu Bo// Bulletin of NTU «KhPI». Series: Actual problems of management and financially-economic activity of enterprise. – Kharkiv: NTU «KhPI» – 2014. – 4 (1047). – P. 164–170. – Bibliogr.: 6. – ISSN 2304-621X.

The article considers the foreign economic activities of Chinese enterprises, the scope of interests of the Chinese capital in the international market. Analyzed the amount of investment in foreign countries and the prospects for further development of Chinese capital investment. Analysis of cooperation between Ukraine and China.

Keywords: economy, export, foreign economic activity, capital, enterprise.

« »

« - »

4 (1047)

: -
: . . . , . . .
.

. . . . : 61002, , 79/2, « »
. . . . (057) 707-64-46, 707-60-67, e-mail: lena_hs@mail.ru

. . . . 69-14

. . . . 15.05.2014 60 84 1/16. . . . RISO- . . .
. . . . 8,9. . . . 9,2.
300 17.

« ».
116 10.07.2000 .

61002, , 21

61052, , 3
. . . . 057 759-48-79

2779 28.02.2007 .